POL-2018-1679

Toimintakertomus 2017

Lounais-Suomen poliisilaitos

SISÄLLYSLUETTELO

1 LOUNAIS-SUOMEN POLIISILAITOKSEN TOIMINTAKERTOMUS 3

1.1 JOHDON KATSAUS 3
1.2 TOIMINNAN VAIKUTTAVUUS 4
1.3 TOIMINNALLINEN TEHOKKUUS, TUOTOKSET JA LAADUNHALLINTA 4
1.3.1 Valvonta- ja hälytystoiminta 6
1.3.2 Rikostorjunta 9
1.3.3 Lupahallinto 13
1.3.4 Yhteiset palvelut 15
1.3.5 Maksullisen toiminnan tulos ja kannattavuus 17
1.3.6 Yhteisrahoitteinen toiminta 17
1.4 HENKISTEN VOIMAVAROJEN HALLINTA JA KEHITTÄMINEN 17
1.5 TILINPÄÄTÖSANALYYSI 19
1.5.1 Rahoituksen rakenne 19
1.5.2 Budjetin toteutuminen 19
1.5.3 Tuotto- ja kululaskelma 21
1.5.4 Tase 22
1.5.5 Hankkeet 23
1.6 SISÄISEN VALVONNAN ARVIOINTI- JA VAHVISTUSLAUSUMA 23
1.7 KOKONAISARVIOINTIEN TULOKSET 23
1.8 YHTEENVETO HAVAITUISTA VÄÄRINKÄYTÖKSISTÄ 23

1 Lounais-Suomen poliisilaitoksen toimintakertomus

1.1 Johdon katsaus

Poliisin turvallisuusympäristö on vahvassa murroksessa. Haasteina ovat muun muassa uhkien monimuotoisuus, muutosnopeus ja vaikea ennakointi. Nämä muutostekijät haastavat myös Lounais-Suomen poliisilaitosalueen toimintaympäristöä. Muutos on edellyttänyt poliisilta nopeaa reagointikykyä, toimintojen jatkuvaa analyyttista suunnittelua ja resurssien hyvää hallintaa. Lounais-Suomen poliisilaitoksen toimintavalmius ja suorituskyky on kokonaisuudessaan saatu turvattua varsin hyvin, ja yksikkö on saavuttanut keskeisiltä osin sille asetetut tulostavoitteet.

Toimintaympäristön muutoksista johtuvaa varautumista ja jatkuvuudenhallintaa tehostettiin tuntuvasti vuoden 2017 aikana, joskin poliisilaitos oli jo aiempina vuosina ryhtynyt toimenpiteisiin varautumisen parantamiseksi panostamalla muun muassa koulutukseen ja päivittämällä siihen liittyvää ohjeistusta. Koulutuksessa oli kerrattu toimintatapoja ääritilanteissa toimimiseen. Esimerkkinä, joskin ikävänä sellaisena, päämäärätietoisesta poliisitoiminnasta on Turussa 18.8.2017 tapahtuneen terroristisessa tarkoituksessa tehdyn puukotuksen poliisitoimet. Tehtävän hoitaminen ei olisi onnistunut mallikkaasti, ellei poliisi olisi etukäteen varautunut ja harjoitellut tämän kaltaisia tilanteita varten sekä hoitanut tehtävää yhteistyössä eri viranomaistahojen ja kolmannen sektorin kanssa. Tapauksen jälkeen poliisi vahvisti näkyvyyttään Turun keskustassa ja muissa suuremmissa kaupungeissa, josta poliisille on tullut runsaasti positiivista palautetta. Valtioneuvoston asettamalta riippumattomalta tutkintaryhmältä odotetaan suosituksia siitä, miten vastaavanlaisia tapahtumia voitaisiin tulevaisuudessa estää tai lieventää niiden seurauksia.

Turvallisuustilanteen muutoksista huolimatta poliisilaitoksen toimintakyky on onnistuttu säilyttämään hyvällä tasolla. Poliisin tietoon tullut rikoslakirikosten määrä on vähentynyt kokonaisuudessaan lähes kahdeksan prosenttia vuoden takaisesta. Selvitysasteet rikoslaki- ja omaisuusrikoksissa paranivat entisestään ja päätyivät valtakunnallisestikin tarkasteltuna korkealle tasolle. Hälytystehtävien määrän lievästä kasvusta huolimatta poliisin nopean avun toimintavalmius pysyi lähes tulostavoitteiden mukaisella tasolla. Poliisilaitosalueen katuturvallisuus on parantunut entisestään ja ylittää indeksillä mitattuna tuntuvasti maan keskiarvon. Yleisillä paikoilla tapahtuneiden pahoinpitelyjen määrä on laskenut yli kymmenellä prosentilla, joskin yleisten paikkojen vahingonteot ovat lisääntyneet hieman. Panostus poliisin näkyvyyteen häiriöalttiissa kohteissa on osaltaan ehkäissyt ongelmatilanteiden syntyä.

Toimintakertomusvuonna poliisilaitoksessa on valmisteltu poliisipalvelulinjan uuden organisaatiorakenteen käyttöönottoa. Muutos on koskenut erityisesti rikostutkinnan organisaatiota. Rikostorjunnassa siirrytään vuoden 2018 alusta yhden sektorin toimintamalliin, joka jakautuu neljään eri toimintoon. Uudistuksen tavoitteena on pyrkiä yksikkörajojen keventämiseen, joustavampaan henkilöstösuunnitteluun, johtamisen selkeyttämiseen ja perustutkinnan prosessien sujuvoittamiseen. Tavoitteita tukee tutkinnassa käytössä oleva juttujen esikäsittelytoiminto, jolla varmistetaan tutkinnan toimintakykyä ja tehokkuutta. Kenttätoiminnan osalta organisaatiouudistuksen toteutus ajoitetaan hätäkeskuksen uuden tietojärjestelmän (ERICA) käyttöönottoon. Kenttätoiminnassa siirrytään nykyisestä maakuntapohjaisesta kahden sektorin mallista yhteen sektoriin. Samalla liikennepoliisin ryhmien määrää kavennetaan yhdellä nykyisestä. Myös tältä osin uudistuksen tarkoituksena on osaltaan varmistaa, että kenttätoiminnan resurssit ovat mitoitettu parhaalla mahdollisella tavalla vastaamaan sen tehtäviä ja tavoiteltua toiminnan tasoa.

Lupapalvelusektorin toimintaa joudutaan sopeuttamaan tilanteessa, jossa liikenne- ja ulkomaalaisluvat ovat siirretty muiden viranomaisten hoidettavaksi ja sähköisten lupapalvelujen osuus kasvaa edelleen. Valtakunnallisen resurssilinjauksen mukaisesti yksikön lupahenkilöstöä vähennetään kaiken kaikkiaan noin 20 henkilötyövuodella. Käyttöön otettavan uuden toimintamallin myötä esimiesten määrä vähenee ja työprosesseja kehitetään ja keskitetään. Tehokkaiden lupaprosessien turvaaminen vähenevillä resursseilla tarkoittaa kuitenkin samalla pienempien poliisiasemien aukioloaikojen rajaamista nykyisestä.

1.2 Toiminnan vaikuttavuus

Lounais-Suomen poliisilaitoksen keskeisenä toiminta-ajatuksena on ylläpitää poliisin perustoiminnassa saavutettu tuloksellinen palvelutaso ja asukkaiden kokema turvallisuus kestävällä tasolla. Yhteiskunnallisen vaikuttavuuden toteutumisen näkökulmasta tarkasteltuna poliisilaitokselle asetetut keskeiset palvelu- ja turvallisuusodotukset saavutettiin tilastojen valossa valtaosin tulostavoitteiden mukaisesti. Toiminnalliset tulokset säilyivät edellisvuoden hyvällä tasolla niin rikostutkinnan tehokkuuden kuin nopean avun saannin osalta. Muun ohella yleisten paikkojen turvallisuutta kuvaava katuturvallisuusindeksi parani edelleen poliisilaitosalueella vuoden takaisesta.

Poliisin toimintaympäristön ja turvallisuusuhkien muuttuessa poliisilaitoksen perustyössä korostuu entisestään päämäärätietoinen yhdessä tehtävä ennalta estävä työ, mutta toisaalta myös se, että poliisi varustetaan asianmukaisilla välineillä ja poliisimiehet saavat tehtäviinsä asianmukaisen koulutuksen. Poliisin eri toimintamallien keskeisenä tavoitteena on pyrkiä estämään rikosten, onnettomuuksien ja häiriöiden syntyä mahdollisimman varhaisessa vaiheessa, ja täten vaikuttaa myönteisellä tavalla alueen turvallisuustilanteeseen ja kansalaisten kokemaan turvallisuuden tunteeseen. Poliisilaitoksen perustehtävät on kyetty hoitamaan toimintamallin mukaisesti kansalaisläheisesti, laadukkaasti ja tehokkaasti. Alueen turvallisuuden ylläpidossa ja rikollisuuden syiden ennalta ehkäisevässä työssä on toimittu vuorovaikutteisessa yhteistyössä alueen viranomaisten, yhteisöjen ja asukkaiden kanssa.

Poliisilaitoksen suorituskykyä on parannettu entisestään muun muassa kalusto- ja varustehankinnoilla, kouluttamalla henkilöstöä erinäisten uhka- ja häiriötilanteiden varalta sekä tiivistämällä viranomais- ja kolmannen sektorin kanssa tehtävää yhteistyötä esimerkiksi maahanmuuttoon ja turvapaikanhakijoihin liittyvissä asioissa. Ulkomaalaisvalvontaa on suoritettu aikaisempaa selvästi enemmän. Samoin vihapuheiden torjuntaa ja tutkintaa on tehostettu. Muutosten ennakoinnissa ennalta estävän työn merkitys eri sidosryhmien ja turvallisuusalan toimijoiden kanssa on korostunut entisestään. Poliisilaitoksen ennalta estävä toiminto on puuttunut tavoitteellisesti alueen turvallisuutta vaarantaviin ilmiöihin ja rikolliseen oirehdintaan moniammatillisella ja aktiivisella työotteella. Esimerkiksi nuorten syrjäytymistä ehkäisevä Ankkuri-toimintamalli laajennettiin vuoden 2017 aikana Loimaalle ja laajentamista jatketaan edelleen poliisilaitosalueella.

Kenttätoiminnassa yleisvalvonnan vaikuttavuutta on vahvistettu kohdentamalla resurssit suunnitelmallisesti siten, että poliisipartioiden näkyvyys katukuvassa lisää ennalta estävän toiminnan laatua ja tätä kautta kansalaisten kokemaa turvallisuuden tunnetta. Aktiivisella oma-aloitteisella puuttumisella muun muassa päihteiden käyttöön, epäsosiaaliseen käyttäytymiseen ja väkivaltaan yleisellä paikalla on saavutettu hyviä tuloksia. Osaltaan vaikuttavuutta on lisännyt työjaksokohtainen koko poliisilinjaa koskeva operatiivinen toimintasuunnitelma, jossa alueellisesti on nostettu esille kullekin alueelle ennakkoon määritellyt valvontatarpeet.

Suunnitelmallisilla poliisilaitoksen kenttävalvontaryhmien yhteisillä huumausaineiden katukauppavalvontaiskuilla ja muutoinkin tehostetulla huumausainekatuvalvonnalla on saatu paljastettua suuri määrä nuoria huumausaineiden kasvattajia ja käyttäjiä. Onnistuneilla valvontatoimilla voidaan olettaa olevan vaikutuksia mahdollisen rikoskierteen syntymisen estämiseen. Netissä käytävää vuoropuhelua on seurattu siihen varatuin voimavaroin. Seurannalla on ollut suoranaisia vaikutuksia rikosten ennalta estämiseen esimerkiksi kun poliisi on puuttunut vihamielisiin keskusteluihin.

Rikostorjunnan toimialueen osuus poliisin varautumista ja poliisin toimintakykyä ääritilanteita koskien on tunnistettu ja ensimmäiset konkreettiset toimet valmiuksien parantamiseksi on toteutettu ja tulevat toimet on suunniteltu. Olennaisimpia toimia valmiuden parantamiseksi ovat olleet isoimpien poliisiasemien tutkinnan henkilöstölle varatut taktiset varusteet. Näiden ansiosta myös tutkinnan henkilöstöstä saadaan tarvittaessa asianmukaisesti varusteltua useamman henkilön ryhmä jalkeille. Lisäksi vaativissa erityistehtävissä toimivien tutkijoiden osaamistasoa on nostettu määrätietoisella noin kerran kuukaudessa tapahtuvalla voimankäyttöön ja taktiikkaan keskittyvällä koulutuksella sekä laajentamalla voimankäyttövälineisiin liittyvää koulutusta. Varautumiseen liittyvät näkökohdat on huomioitu myös ajoneuvokaluston pitkän tähtäimen suunnittelussa. Pääpoliisiaseman rikospaikkapartio toimii virkapukuisena, jolloin poliisin näkyvyyttä saadaan lisättyä yleisillä paikoilla. Rikospaikkapartiota voidaan näin käyttää kiireellisissä lähimmän partion periaatteella annetuissa tehtävissä. Tutkinnan vaativien tilanteiden organisaatiota alettiin suunnitella uudelleen 2017 syksyllä sattuneen Turun puukotuksen jälkeen. Vaativan ja laajan moniviranomaisyhteistyötä sisältäneen tutkinnan kokemukset, tarpeet ja parannusehdotukset huomioidaan tutkinnan vati-organisaation suunnittelussa. Suunnitelma valmistuu vuoden 2018 alussa.

Tiedustelutoiminnan painopisteet on päivitetty vastaamaan muuttunutta toimintaympäristöä niin, että osa toiminnasta keskittyy sisäisen turvallisuuden asioihin. Toimintaan on tuotu uutena toimintamallina uhan kohteen kanssa kontaktiin hakeutuminen sekä entistä tiiviimpi ja laajempi yhteistyö niin viranomaisten kuin muiden yhteisöjen kesken. Huolta aiheuttaviin henkilöihin liittyvät toimet on keskitetty pääosin tiedustelutoiminnan piirin ja varmistettu yhteistyö Ankkuri-toiminnan kanssa. Päivityksen yhteydessä on korostettu, että tiedustelun tavoitteena tulee olla aktiivinen ennalta estävä näkökulma ja sellaisen tiedon tuottaminen operatiivisen poliisitoiminnan käyttöön sekä tiedon välittäminen oikeille tahoille. Tiedustelutoiminta kokonaisuutena on selkeästi ammattimaistunut ja sen ansiosta on myös saatu hyviä onnistumisia niin ennalta estävän toiminnassa kuin vakavien rikosten selvittämisessä.

Liikennepoliisisektorilla vähentynyt liikennevalvonta on kohdennettu erityisesti tulossopimuksessa sovittuihin asioihin vaikuttavuuden ylläpitämiseksi ja varmistamiseksi. Erityisen hyvin se ilmeni siinä, että raskaaseen liikenteeseen pystyttiin kohdentamaan jopa enemmän työaikaa kuin edellisvuonna. Työajan kohdennuksen lisäksi sektorilla on jatkettu hyväksi todettua raskaan liikenteen koulutuskiertoa ja pidetty koulutuspäiviä. Myös toiminnan suunnitteluun - sisältää sekä resurssisuunnittelun että toiminnan suunnittelun - on panostettu. Lisäksi on lisätty työvuorolistan informatiivisuutta toiminnan näkökannalta, jolloin henkilöstöllä on selvä kuva kolmiviikkoisjaksoittain työvuoroista ja niiden tavoitellusta sisällöstä. Muun muassa jokaiselle ryhmälle on laitettu jokaiseen jaksoon etukäteen raskaan liikenteen valvontapainotteisia vuoroja, jolloin myös yleis- ja kenttäjohtajat ovat pystyneet huomioimaan asian. Kuntia on aktivoitu edelleen automaattiseen liikennevalvontaan ja muun muassa Turun lisäksi Raision kaupunki on ilmoittanut osallistuvansa siihen Varsinais-Suomen ELY-keskuksen kanssa.

Rattivalvontaan on panostettu edelleen tulossopimuksen mukaisesti, mikä näkyy kiinnijääneiden rattijuoppojen määrän lisääntymisenä. Erityisesti alle 25-vuotiaat rattijuopot ovatkin jääneet kiinni Satakunnan alueella viime vuoteen verrattaessa. Laitoksen alueella puhallusten määrä on lisääntynyt, mikä lisää valvonnan vaikuttavuutta. Lisäksi panostettiin voimakkaasti Liikenneraittiuspäivään liikennejuoppouden vähentämiseksi, mitä kautta saatiin lisättyä myös kiinnijäämisriskin tietoa tienkäyttäjille. Positiivista on, että liikenneturvallisuudessa on tapahtunut myönteinen kehitys. Liikenneonnettomuuksissa kuolleiden määrä väheni noin 40 prosenttia ja loukkaantuneiden määrä noin seitsemän prosenttia edellisten neljän vuoden keskiarvoon verrattuna.

Poliisilaitoksen lupahallinto on vuoden aikana käynyt läpi organisaatiomuutoksen, jonka muodollinen aloituspäivä on 1.3.2018. Organisaatiomuutoksessa luotiin neljä uutta lupapalveluyksikköä, tehostettiin toimintoja, vähennettiin esimiehiä, ja supistettiin fyysisiä lupapalveluja pienimmillä poliisiasemilla. Palveluverkko säilytettiin kuitenkin entisen laajuisena. Palvelut on onnistuttu pääosin säilyttämään entisellä tasolla, ottaen huomioon sähköisten lupapalvelujen kompensoiva vaikutus. Uuden lupapalvelusektorin organisaation myötä pystytään suoriutumaan tehtävistä aikaisempaa selvästi pienemmällä henkilöstömäärällä.

Lupavalvonta on ollut tehokasta ja tuloksellista. Toimintaympäristön uudet turvallisuusuhat otettiin huomioon suurten yleisötilaisuuksien suunnittelussa. Lupahallinto osallistui aktiivisesti tapahtumien ennakkosuunnitteluun yhdessä tapahtumien järjestäjien kanssa. Turvallisuusuhkia pyrittiin torjumaan muun muassa määräämällä tiettyihin tapahtumiin ajoesteitä sekä kiinnittämällä erityistä huomiota järjestyksenvalvonnan laatuun ja määrään.

1.3 Toiminnallinen tehokkuus, tuotokset ja laadunhallinta

1.3.1 Valvonta- ja hälytystoiminta

Asetetut tulostavoitteet 2017

1. Kiireellisten hälytyspalvelujen saatavuus säilytetään nykyisellä tasolla. Poliisilaitos tehostaa valvonta- ja hälytystoiminnan yhteydessä ilmitulleissa rikoksissa suppean esitutkinnan käyttöä yhden kosketuksen periaatteen mukaisesti.
2. Ehkäistään ennalta maahanmuuttoon ja turvapaikanhakijoihin liittyviä erityistilanteita. Lisätään ja tehostetaan ulkomaalaisvalvontaa.
3. Edistetään turvallisuutta julkisilla ja yksityisillä paikoilla erityisesti huomioiden henkeen ja terveyteen kohdistuvat rikokset.
4. Poliisilaitos edistää automaattisen liikenteenvalvonnan laajuuden ja käyttöalan kehittämistä omalla toimialueellaan sekä analyysitoimintaa ja valvontavälineiden käyttöä kompensoimaan valvonnan henkilötyövuosien vähenemistä, valvonnan painopistealueet ovat rattijuopumukset, törkeät liikenneturvallisuuden vaarantamiset ja raskas liikenne.
5. Vähennetään liikennejuopumuksia kiinnijäämisriskiä lisäämällä.

Tulostavoitteiden toteuma

Lounais-Suomen poliisilaitoksen kenttätoiminnan suorituskyky ja palvelutaso on onnistuttu säilyttämään keskeisiltä osin tulostavoitteiden mukaisella tasolla. Toimintaympäristön ja turvallisuusuhkien muuttuessa kenttätoiminnassa korostuu entisestään ennalta estävän poliisitoiminnan ja yleisvalvonnan vaikuttavuuden merkitys. Kenttätoiminnan johdetuilla rakenteilla ja prosesseilla on tavoiteltu ennalta estävän toiminnan yhdenmukaisuutta ja vaikuttavuutta. Toiminta ja päätöksenteko perustuvat tietojohtoisuuteen ja strategisiin analyyseihin. Toiminnassa on korostunut poliisin kaikkien toimintojen prosessien yhteisvaikuttavuus sekä strategiset kumppanuudet. Valvonnan resurssien suunnitelmallisella kohdentamisella ja poliisipartioiden näkyvyydellä katukuvassa on pyritty vaikuttamaan myönteisellä tavalla alueen turvallisuustilanteeseen ja kansalaisten kokemaan turvallisuuden tunteeseen.

Toimintaympäristön turvallisuutta tilastollisesti tarkasteleva katuturvallisuusindeksi parani poliisilaitosalueella vuoden takaisesta kuusi prosenttia päätyen lukuun 113. Indeksille asetettu tulostavoite saavutettiin. Indeksin parantumista selittää laskennassa mukana olevien rikosten määrän lasku. Muun muassa ryöstörikokset ja pahoinpitelyt ovat laskeneet vuoden 2016 tasosta. Panostukset tietojohtoisen kenttätoiminnan kehittämiseen, toimintaympäristön seurannan kehittämiseen, ennalta estävään turvallisuustyöhön ja yleisvalvonnan lisäämiseen selittävät osaltaan katuturvallisuusindeksin myönteistä kehitystä. Myös liikennepoliisisektorin entistä aktiivisempi osallistuminen kiireaikaan kaupunkien keskustoissa tapahtuvaan valvontaan on niin ikään vahvistanut myönteistä turvallisuuskehitystä. Poliisi on pyrkinyt olemaan näkyvillä alueellisesti ja ajallisesti paikoissa, jotka ovat alttiita rikoksille. Alkaviin henkeen ja terveyteen kohdistuviin rikoksiin on puututtu matalalla kynnyksellä. Virallisen syytteen alaisista teoista on kirjattu kattavasti rikosilmoitukset.

Toiminta- ja turvallisuusympäristön muutokseen ja varautumiseen liittyen turvapaikanhakijoihin liittyviin turvallisuuskysymyksiin ja ulkomaalaisvalvontaan on kiinnitetty jatkuvaa huomiota ja tähän liittyvää valvontaa on selkeästi lisätty poliisilaitoksessa. Valvonnan tehostuminen on näkynyt muun muassa siten, että ulkomaalaispoliisit ovat osallistuneet yhdessä kenttävalvontaryhmien kanssa kentällä tehtävään ulkomaalaisvalvontaan. Päivittäistoiminnan johtamisessa on korostettu, että ulkomaalaisvalvonta on osa jokapäiväistä poliisitoimintaa. Poliisi seuraa aktiivisesti turvapaikanhakijoihin liittyviä turvallisuusilmiöitä ja pitää säännöllisesti yhteyttä muihin toiminnasta vastaaviin tahoihin. Maastapoistamiset ovat toteutettu suunnitellusti ja tehokkaasti. Ilmitulleisiin vihapuheisiin on puututtu. Eri viranomaistahoja ja kansalaisia on kehotettu ilmoittamaan vihapuheista poliisille matalalla kynnyksellä. Viranomais- ja kolmannen sektorin kanssa tehtävää yhteistyötä on edelleen tiivistetty esimerkiksi suurten yleisötilaisuuksien järjestelyjen turvaamisessa ja vaaratilanteisiin varautumisessa. Poliisilla on hyvät valmiudet ja kyky toimia ääritilanteissa.

Poliisilaitosalueen nopean avun saannin palvelukyky on onnistuttu säilyttämään vuoden takaisella palvelutasolla. Poliisi saapui paikalle A-kiireellisyysluokkaan kuuluvissa tehtävissä keskimäärin 9,6 minuutissa. Aika parani vuoden

2016 toteumatilanteesta 0,1 minuuttia. Vastaavasti asetetusta tulostavoitteessa (9,5 min) jäätiin marginaaliset 0,1 minuuttia. Niin ikään AB-kiireellisyysluokkaan kuuluvissa tehtävissä poliisin toimintavalmius säilyi lähes vuoden 2016 tasolla. Tulostavoitteesta jäätiin vain 0,3 minuuttia. Hälytyspalveluiden suorituskykyä on turvattu huolellisella ja laaja-alaisella poliisipalvelulinjan sektorirajat ylittävällä yhteistyöllä ja resurssisuunnittelulla, mikä on osaltaan vaikuttanut niin laadullisesti kuin ajallisesti tehtävien hoitoon. Liikennepoliisisektori on tukenut vahvasti toimintaa osallistumalla tehtävien hoitoon lähimmän partion periaatteen mukaisesti.

Osana hälytystehtävien laadukasta hoitoa hälytyspartion rikospaikalla toteuttamat rikostutkinnan alkutoimet on hoidettu ammattitaitoisesti ja tutkintaa tukevasti. Niin sanottu yhden kosketuksen periaate on toteutunut asetettujen tavoitteiden mukaisesti. Uusi sakkolakimenettely on osin vaikuttanut siihen, että kentällä tiedostetaan suppean esitutkinnan merkitys yhä paremmin. Poliisi voi suorittaa niin kutsutun suppean esitutkinnan selkeissä ja yksinkertaisissa rikosasioissa, joista ei ole odotettavissa muuta rangaistusta kuin sakkoa. Tällaisiksi rikoksiksi voidaan laskea esimerkiksi liikenneturvallisuuden vaarantamiset tai huumausaineen käyttörikokset. Näissä tapauksissa poliisipartio suorittaa tarvittavat kuulustelut ja muut toimenpiteet heti paikan päällä ja antaa rikokseen syyllistyneelle esimerkiksi sakon.

Hälytyspalveluihin kohdistuva kysyntä tehtävämäärällä (ABC) mitattuna on kasvanut vajaat kaksi prosenttia verrattaessa tilannetta vuoden takaiseen. Hälytystehtävien toteuma ylitti kaikille tehtävämäärille asetetun tulostavoitteen (tavoite 110 000 / toteuma 116 380). Sen sijaan AB-kiireellisyysluokkaan kuuluvien tehtävien määrä laski hieman ja tälle asetettu tulostavoite saavutettiin (tavoite 71 000 / toteuma 66 993). Kiireellisyysluokittain tarkasteltuna hälytystehtävien määrällinen kasvu kohdistuu C-luokan tehtäviin. Tehtäväluokittain tarkasteltuna suurin määrällinen ja suhteellinen hälytystehtävien kasvu kohdistuu liikenneonnettomuudesta ja liikenteestä aiheutuviin tehtäviin ja erityistehtäviin (esim. henkilöhaku, kotietsintä, avunanto- tai tarkastustehtävä). Yksilön suojaan kohdistuvat tehtävät ovat kokonaisuudessaan pysyneet vuoden takaisella tasolla. Tässä tehtäväluokassa eniten määrällistä laskua on havaittavissa kotihälytystehtävissä (487 kpl / 5 %). Kotihälytystehtäväksi laskettavat perheväkivaltatehtävät ovat niin ikään laskeneet kuusi prosenttia. Sen sijaan perheväkivaltarikosilmoitukset ovat lisääntyneet viitisen prosenttia vuoden 2016 tasosta. Perheväkivallan ehkäisyyn on puututtu aktiivisesti ja matalalla kynnyksellä. Poliisilaitoksella on käytössä parisuhdeväkivallan tunnistamisessa ja arvioinnissa moniammatillinen riskienarviointimenetelmä (Marak).

Lounais-Suomen poliisilaitosalueen liikenneturvallisuuden edistämisestä ja liikennevalvonnan vaikuttavuuden lisäämisestä vastaa päätyönään poliisilaitoksen liikennepoliisitoiminto. Yksikön liikennepoliisisektori on suunnannut toimintaansa asetettujen tulostavoitteiden mukaisesti. Poliisitoiminnan painotuksista ja resurssilinjauksista johtuen sektori on liikennevalvonnan lisäksi kohdistanut resursseja enenevässä määrin myös valvonta- ja hälytystoiminnan tukemiseen. Toiminnan ja voimavarojen priorisointi on joiltain osin myös vaikuttanut liikennevalvonnan tuloksiin. Liikennevalvontaan käytetty laskennallinen työaika väheni noin 15 prosenttia asettuen 51 henkilötyövuoteen. Asetetusta tulostavoitteesta jäätiin noin viidellä henkilötyövuodella. Sen sijaan raskaan liikenteen valvontaan käytetty laskennallinen työaika kasvoi noin neljä prosenttia vuoden 2016 tilanteesta. Raskaan liikenteen valvonnalle asetettu henkilötyövuositavoite ylitettiin (tavoite 7,5 htv / toteuma 8,0 htv).

Tilastollisesti tarkasteltuna liikennevalvontasuoritteiden kokonaismäärä väheni edellisvuodesta. Niin ikään laskua oli myös havaittavissa liikennerikosten ja -rikkomusten määrissä. Poikkeuksena voidaan havaita rattijuopumusrikosten määrän kasvu vuodesta 2016 noin kolmella prosentilla. Tältä osin asetettu tulostavoite ylitettiin. Kenttätoiminnan suoriteseurannassa yhtenä seurattavana kohteena on ollut ilmisaatetut rattijuopot. Valvonta on pyritty kohdentamaan ajallisesti ja alueellisesti sellaisiin paikkoihin, joissa tiedetään ajettavan humalassa. Kohdevalinnassa on hyödynnetty omaa ja analysoitua tietoa. Esimerkiksi matkustajaliikennesatamissa on suoritettu toistuvaa valvontaa. Liikennepoliisisektori on eritoten suunnannut voimavaroja tulossopimuksen tavoitteiden mukaisesti rattijuopumusvalvontaan. Tämä on näkynyt erityisesti alle 25-vuotiaiden kiinnijääneiden rattijuoppojen määrän lisääntymisenä. Niin ikään liikennepoliisisektori panosti vahvasti vuonna 2017 järjestettyyn Liikenneraittiuspäivään liikennejuoppouden vähentämiseksi, minkä avulla saatiin lisättyä kiinnijäämisriskin tietoisuutta tienkäyttäjille.

Selkeää myönteistä tilastollista kehitystä oli havaittavissa tieliikenneonnettomuustilastoissa, joiden valossa poliisilaitosalueen liikenneturvallisuus parani selvästi vuoden takaisesta. Henkilövahinkoon johtaneet alkoholi- ja liikenneonnettomuudet kuten myös tieliikenneonnettomuuksissa loukkaantuneiden ja kuolleiden määrät vähenivät selvästi. Liikenneturvallisuuden edistämiseksi ja valvonnan vaikuttavuuden lisäämiseksi poliisilaitos on pyrkinyt aktiivisesti neuvottelemaan laitosalueen kuntien ja kaupunkien kanssa automaattivalvonnan toteutuksesta niiden hallinnoimilla tieosuuksilla. Vuoden 2017 aikana Turun kaupungin alueelle nousi kymmenen kameravalvontatolppaa, jotka otetaan

käyttöön vuoden 2018 alusta. Raision kaupungin osalta suunnittelua automaattivalvonnan toteuttamiseksi keskusta-alueella jatketaan yhteistyössä Varsinais-Suomen ELY-keskuksen kanssa.

VALVONTA **toiminnallinen tehokkuus, tuotokset ja laadunhallinta**	**Toteuma 2015**	**Toteuma 2016**	**Tavoite 2017**	**Toteuma 2017**
TALOUDELLISUUS				
Toimintamenomäärärahat, 1 000 euroa	17 025	11 078	16 800	10 188
Henkilötyövuodet	224	145	245	121
Valvonnan kustannukset euroa / htv	85 658	99 245	86 531	105 179
Valvonnan kustannukset, 1000 euroa	21 999	14 323	21 200	12 674
Taloudellisuus (kustannukset / A B C-tehtävät)	196	125	193	109
TUOTTAVUUS				
Tuottavuus (yjt-tehtävät / henkilötyövuodet)	501	787	449	961
Liikennevalvonnan tuottavuus (liikennerikokset ja -rikkomukset / htv)	1 319	1 353	—	1 455
PALVELUKYKY JA LAATU				
Katuturvallisuusindeksin arvo, 1999=100	110	106	105	113
Liikenneturvallisuusindeksin arvo, 2001=100	176	168	180	N/A
Liikennevalvontaan käytetty työaika, tunnit/1640	59,1	59,1	56,0	50,7
– josta raskaan liikenteen valvontaan käytetty työaika	7,85	7,67	7,50	8,0
Törkeä liikenneturvallisuuden vaarantaminen, tapaukset enintään, kpl	535	572	610	565
Henkilövahinkoon johtaneet liikenneonnettomuudet, enintään, kpl	767	785	720	707
Rattijuopumusrikosten määrä, enintään, kpl	2 228	2 271	2 400	2 321
Ulkomaalaisvalvontaan käytetty työaika, tunnit/1640	0,2	2,0	3,0	2,7
SUORITTEET				
Yleisen järjestyksen ja turvallisuuden (yjt) tehtävämäärä A B C, kpl	112 378	114 445	110 000	116 380
– josta oma-aloitteiset tehtävät, %	27,2 %	28,1 %	—	29,5 %
Oma-aloitteisuus (%) eräissä taajamavalvontaan liittyvissä tehtävissä (pahoinpitely ja tappelu, vahingonteko, päihtynyt henkilö, häiriökäyttäytyminen ja ilkivalta)	8,2 %	8,4 %	—	8,2 %
Yleisten paikkojen pahoinpitelyjen määrä	1 851	1 908	1 600	1 708
Yleisten paikkojen vahingontekojen määrä	2 280	1 979	2 200	2 042
Yksityisillä paikoilla tapahtuneiden pahoinpitelyiden määrät	2000	2 183	1 900	2 116
Automaattisen liikennevalvonnan suoritteet (tapahtuma-alue Lounais-Suomen poliisilaitos)	58 228	83 696	—	73 950
Siirrettävät yksiköt ja liikkuvat jaksot, suoritteet	21 240	24 112	25 500	22 932

HÄLYTYSTOIMINTA toiminnallinen tehokkuus, tuotokset ja laadunhallinta - hälytystoiminta	Toteuma 2015	Toteuma 2016	Tavoite 2017	Toteuma 2017
TALOUDELLISUUS				
Toimintamenomäärärahat, 1 000 euroa	11 269	14 444	11 173	15 058
Henkilötyövuodet	145	220	145	230
Hälytystoiminnan kustannukset, 1000 euroa	13 987	18 888	14 000	19 621
Hälytystoiminnan kustannukset euroa / htv	95 864	86 120	96 552	85 196
Taloudellisuus (kustannukset / hälytystehtävät A+B) euroa	205	280	197	293
TUOTTAVUUS				
Tuottavuus (hälytystehtävät AB / henkilötyövuodet)	472	306	490	291
PALVELUKYKY JA LAATU				
Toimintavalmiusaika A-luokan tehtävissä, min	9,7	9,7	9,5	9,6
Toimintavalmiusaika A ja B -luokan tehtävissä, min	19,4	19,2	19,0	19,3
Toimintavalmiusaika alle 20 min (%, AB-tehtävistä)	66,7 %	67,2 %	—	67,3 %
Toimintavalmiusaika alle 45 min (%, AB-tehtävistä)	91,0 %	91,4 %	—	91,5 %
SUORITTEET				
Hälytystehtävien määrä (A,B,C) määrä enintään, kpl	112 378	114 445	110 000	116 380
A ja B hälytystehtävien määrä enintään, kpl	68 386	67 390	71 000	66 993
Perheväkivaltaan liittyvät hälytystehtävät enintään, kpl	3 032	3 164	2 800	2 968
Perheväkivaltarikosilmoitusten määrä, kpl	415	472	400	506

1.3.2 Rikostorjunta

Asetetut tulostavoitteet 2017

1. Poliisilaitos tehostaa rikosten esikäsittelytoimintaa esimerkiksi keskitetyn esikäsittelytoiminnon kautta ja syyttäjäyhteistyötä tiivistämällä. Poliisilaitos kiinnittää huomiota sovittelumenettelymahdollisuuksien käyttöön esitutkinnassa. Toiminnan kehittämisessä on kiinnitettävä erityistä huomiota rikosilmiöiden ja sarjarikosten havaitsemiseen sekä juttujen priorisointiin.
2. Talousrikollisuuden ja harmaan talouden torjunnassa poliisilaitos painottaa tutkinta-aikojen lyhentämistä ja rikoshyödyn takaisinsaantia. Rajat ylittävän rikollisuuden (RYR) torjunnassa jatketaan prosessien ja yhdenmukaisen toimintamallin kehittämistä. Poliisilaitokset toimivat vakavan tietoverkkorikollisuuden ennalta estämisessä, paljastamisessa ja selvittämisessä kiinteässä yhteistyössä Keskusrikospoliisin kyberrikostorjuntakeskuksen kanssa. Keskitytään järjestäytyneen rikollisuuden ja vakavimman huumerikollisuuden johtorakenteiden ja rahoittajien toimintaedellytysten heikentämiseen ja rikoshyödyn poisottoon.
3. Poliisilaitoksen erityishuomion kohteena on toimintaympäristön muutoksista johtuvien rikosten sekä viharikosten paljastaminen ja tehokas tutkinta.
4. Poliisilaitos osallistuu Vitjan, tiedustelujärjestelmän pilotointiin ja osaltaan varmistaa järjestelmän tehokkaan käyttöönoton. Poliisilaitokset osallistuvat tiedustelu- ja analyysitoiminnan prosessien ja rakenteiden kehittämiseen. Poliisilaitokset tukevat Vitja-järjestelmän toteutusta osallistumalla sen määrittelytyöhön. Poliisilaitos osallistuu strategisen ja operatiivisen analyysitoiminnan kehittämiseen ja analyysitoiminnassa käytettävän tiedon laadun kehittämiseen.
5. Poliisilaitos vakiinnuttaa tietojohtoisesti ennalta estävän toiminnan johdetut rakenteet ja yhdenmukaiset sekä vaikuttavat toimintamallit, mukaan lukien Ankkuritoiminta. Kokonaisuuteen kuuluu johdettu ja suunnitelmallinen nettipoliisitoiminta ja tiivis yhteistyö viestinnän kanssa.
6. Tehostetaan massarikollisuuden torjuntaa ja ennaltaehkäisyä.

Tulostavoitteiden toteuma

Lounais-Suomen poliisilaitosalueen rikollisuustilanteen kehityksessä oli vuonna 2017 havaittavissa myönteinen laskeva kehityssuunta kaikkien keskeisten rikoslajien osalta. Poliisilaitoksen tietoon tuli yhteensä 115 471 rikosta. Määrä on viisi prosenttia vähemmän kuin vuonna 2016. Vastaavasti kaikkia rikoksia selvitettiin 95 490 kappaletta. Kaikkien selvitettyjen rikosten määrä laski edellisvuodesta neljällä prosentilla, vaikkakin kaikille selvitetyille rikoksille asetettu tulostavoite ylitettiin. Selkeä laskeva suuntaus näkyi myös rikoslakirikosten määrässä. Rikoslakirikoksia (pl. liikennerikokset) tuli poliisin tietoon 36 608 kappaletta, mikä on noin kahdeksan prosenttia edellisvuotta vähemmän. Tästä huolimatta selvitettyjen rikoslakirikosten määrä väheni vuoden 2016 tasosta. Samoin selvitetyille rikoslakirikoksille asetetusta määrätavoitteesta jäätiin. Niin ikään selvitettyjen rikoslakirikosten tutkinta-aika kasvoi kymmenellä vuorokaudella vuoden 2016 tilanteesta päätyen keskimäärin 134 vuorokauteen. Tutkinta-ajan pidentymiseen on osaltaan vaikuttanut massarikostutkinnan tehostamistoimien mahdollistama vanhojen juttujen järjestelmällinen poishoitaminen. Jatkossa tutkinta-aika tulee oletettavasti lyhenemään, kun rikostutkinnassa päästään siirtymään enemmän reaaliaikaisempaan tutkintaan.

Rikoslajeittain tarkasteltuna suurin määrällinen lasku kohdistui omaisuusrikoksiin (-2 683 / -10 %). Rikoslajin sisällä eniten laskua oli havaittavissa petosrikoksissa (-1 387 / -28 %). Reipasta rikosmäärän laskua oli niin ikään havaittavissa myös varkausrikoksissa ja näpistyksissä. Sen sijaan vahingonteot olivat nousseet vuodentakaisesta kuutisen prosenttia. Omaisuusrikosten ohella rikosmäärät vähenivät tuntuvasti myös henkeen ja terveyteen kohdistuneissa rikoksissa (-394 / -9 %). Laskua oli havaittavissa niin pahoinpitelyissä ja lievissä pahoinpitelyissä kuin myös kuoleman- ja vammantuottamuksissa. Henkirikosten (murha, tappo, surma ja niiden yritykset) osalta määrä laski edellisvuoden tasosta seitsemän prosenttia päätyen 39 rikokseen. Rikosmäärien laskusta huolimatta pahoinpitelyrikoksissa jäätiin hieman asetetusta tulostavoitteesta (tavoite 3 700 / toteuma 3 722). Myöskään henkirikosten osalta tulostavoitetta ei saavutettu (tavoite 30 / toteuma 39). Niin ikään pahoinpitely- ja henkirikoksille asetetuista selvitystasotavoitteista jäätiin. Seksuaalirikosten osalta rikostilanne on pysynyt lähestulkoon vuoden 2016 tasolla, joskin rikoslajin sisällä eri rikosnimikkeissä on tapahtunut keskinäistä muutosta. Lapsen seksuaaliset hyväksikäytöt ovat vähentyneet tuntuvasti (-56 / -28 %), kun taas raiskausrikokset ovat nousseet merkittävästi (+79 / +66 %).

Muiden rikoslajien tavoin myös huumausainerikoksissa oli havaittavissa lievä laskusuuntaus (- 1 %), joka kohdistui täysin huumausaineen käyttörikoksiin. Huumausainerikokset tulevat ilmi pääosin poliisin oman tutkinnan paljastamana eivätkä rikosilmoituksista. Huumausainerikostutkinnan tuloksellisuutta tarkasteltaessa voidaan todeta, että paljastettujen törkeiden huumausainerikosten määrä on kasvanut reilulla kymmenellä prosentilla vuoden 2016 tasosta. Tulostavoitteesta jäätiin kuitenkin jonkin verran (tavoite 85 / toteuma 76). Vastaavasti selvitettyjen törkeiden huumausainerikosten määrä laski noin kolmanneksella edellisvuoden tasosta, ja niin ikään asetetusta tulostavoitteesta jäätiin (tavoite 85 / toteuma 51). Sopeuttamisen johdosta huumausainerikostutkinnasta on jouduttu vähentämään henkilöstöä. Tuloksellisuutta heikentävänä tekijänä on myös se, että tutkinnassa on keskitytty suurempiin ja vaikuttavampiin tutkintakokonaisuuksiin, joissa tavoitteena on ollut pyrkiä heikentämään rikollisuuden johtorakenteita ja rahoittajien toimintaedellytyksiä. Tämä on osoittautunut haastavaksi. Vaikka osa tutkintaprojekteista on päättynyt tuloksettomina, niin merkittäviä tuloksia on kuitenkin saavutettu toisaalla. Rikoshyödyn poisotto huumausainerikollisuudesta on osoittautunut haasteelliseksi.

Poliisiyksikön rikostutkinnan tehokkuus on edelleen parantunut keskeisillä selvitysprosenteilla mitattuna vuoden 2016 tasosta. Rikoslaki- (pl. liikenne) ja omaisuusrikosten korkeat selvitysastetoteumat ylittävät myös selkeästi valtakunnalliset keskiarvolukemat. Rikoslakirikosten (pl. liikenne) selvitysaste nousi edellisvuoden tilanteeseen nähden 2,3 prosenttiyksikköä päätyen 51,4 prosenttiin. Asetettu 50 prosentin selvitysastetavoite ylitettiin näin ollen myös selkeästi. Omaisuusrikosten kohdalla tulos parani 2,4 prosenttiyksikköä toteuman ollessa 40,8 prosenttia. Myös tältä osin selvitysasteelle asetettu tulostavoite (37 %) ylitettiin selkeästi. Niin ikään pimeänä tulleiden rikoslaki- ja omaisuusrikosten selvitysprosentit ovat nousseet prosenttiyksikön verran vuoden takaisesta. Vuoden 2017 aikana Varsinais-Suomen ja Satakunnan alueella tehostettiin massarikostutkintaa projektiryhmien avulla. Ryhmät ovat käyneet läpi vanhoja juttuja, joista on laadittu pöytäkirjat ja ne on saatettu eteenpäin syyteharkintaan. Selvitysasteiden kohenemista on osaltaan edesauttanut rikosten esikäsittelytoiminnon käynnistyminen ja asteittainen laajeneminen vuoden 2017 aikana.

Talousrikollisuuden ja harmaan talouden torjunnassa tulostavoitteiden mukaiset painopisteet olivat tutkinta-aikojen lyhentämisessä ja rikoshyödyn takaisinsaannissa. Talousrikosten keskimääräinen tutkinta-aika on noussut 35 vuorokaudella päätyen keskimäärin 281 vuorokauteen. Asetettua tutkinta-aikatavoitetta ei saavutettu. Talousrikostutkinnan

henkilövoimavarat eivät olleet täysimittaisesti resursoitu vuoden 2017 alkupuolen osalta. Resurssivajaus on osaltaan hidastunut juttujen selvittämistä. Myönteistä kehitystä on sen sijaan tapahtunut päätettyjen talousrikosjuttujen määrässä. Päätetyt jutut ovat lisääntyneet 18 prosentilla päätyen toteumaan 231. Asetettu tulostavoite saavutettiin tältä osin. Haltuun saatua rikoshyötyä kertyi vuoden 2017 aikana 2,7 miljoonaa euroa. Summa yli kaksinkertaistui vuoden 2016 toteumasta. Haasteellisesta 4,5 miljoonan euron tulostavoitteesta kuitenkin jäätiin. Liiketoimintakiellon valvontojen määrä kasvoi noin viitisen prosenttia verrattaessa joulukuun 2017 tilannetta edellisvuoden vastaavaan ajanjaksoon. Vuonna 2017 kieltoja määrättiin 199 kappaletta.

Rikostorjunnan organisaatiomuutoksen suunnittelu käynnistettiin 2017 keväällä ja saatiin päätökseen ennen vuoden vaihdetta. Rikostorjunnan kaksi sektoria yhdistettiin yhdeksi rikostorjuntasektoriksi, joka jaettiin neljään eri toimintoon. Toiminnot ovat Vakava rikollisuus ja tekninen tutkinta, Eteläinen rikostutkinta ja rikosten esikäsittely, Pohjoinen rikostutkinta ja tiedonhankinta sekä Talousrikostutkinta ja rikoshyöty. Uudistuksella pyritään muun muassa johtamisen selkeyttämiseen, tarpeettomien raja-aitojen ja byrokratian vähentämiseen sekä perustutkinnan prosessien parantamiseen. Uudistukseen liittyy merkittävänä osana vuoden 2017 alussa aloittanut esikäsittely-yksikkö, joka laajeni syksyllä kattamaan koko poliisilaitoksen toiminta-alueen ruotsinkielistä Paraisten aluetta lukuun ottamatta. Esikäsittely-yksikön avulla on jo saatu hyviä tuloksia. Sovittelualoitteet nousivat Lounais-Suomen alueella noin 50 prosenttia vuoden takaisesta. Tutkintaryhmiin kirjattujen juttujen määrä on vähentynyt huomattavasti kun esikäsittely-yksikkö hoitaa sille kirjatuista jutuista noin puolet itse. Tutkintaryhmiin jaetaankin enää vain sellaisia juttuja, jotka todennäköisesti tulevat päätymään syyteharkintaan. Tämä parantaa tutkinnanjohtajien mahdollisuuksia johtaa ja ohjata henkilöstöään ja sitä kautta nostaa tutkinnan laatua, henkilöstön osaamista ja toiminnan tehokkuutta. Esikäsittely-yksikkö yhdenmukaistaa linjaa tutkinnan päätösten, rajoitusesitysten ja sovittelu osalta.

Toimintavuoden aikana toteutettiin kaksi rajat ylittävän rikollisuuden torjunnan tehostamiseen tähtäävää muutaman viikon mittaista valvontaoperaatiota. Maantieteellisestä sijainnista johtuen painopisteenä valvonnalla on ollut Turun sataman kautta kulkeva matkustaja- ja ajoneuvoliikenne. Kevään valvontajakson perusteella potentiaalisten liikkuvan rikollisuuden henkilöiden tulo Suomeen Turun sataman kautta oli huomattavasti vähäisempää kuin vuoden 2016 keväällä ja siten kevään tuloksiksi jäivät erityisesti toiminnan ja yhteistyön kehittyminen entisestään rajat ylittävän rikollisuuden torjunnassa. Samalla valvonnan yhteydessä saavutettiin uusi taso kansainvälisen vakavan rikollisuuden tunnistamiseksi ja yhteistyön vakiinnuttamiseksi muun muassa Suojelupoliisin kanssa. Vuoden lopulla toteutettiin toinen valvontajakso, jonka aikana saavutettiin merkittävä onnistuminen ääriliikkeisiin liittyvän toiminnan ennalta estämiseksi yhteistyössä eri toimijoiden kanssa. RYR-torjuntaa koskevien tavoitteiden saavuttamista kuvaa erittäin hyvin poliisilaitoksen ensimmäisen JIT-sopimuksen laatiminen Latvian kanssa ja siihen liittyvän esitutkinnan saattaminen loppuun. Onnistuneen kansainvälisen yhteistyön pohjalta tulevaisuudessa kynnys vastaavaan yhteistyöhän on entistä matalampi.

Poliisilaitoksella aloitti vuoden 2016 alussa oman toimen ohella toimiva kyberrikostutkintaryhmä. Tavoitteena oli parantaa ammattitaitoa tämän rikostorjunnan saralla ja verkostoitua muiden vastaavaa työtä tekevien kanssa. Kyberrikostutkintaryhmän toiminta on vakiintunut osaksi poliisilaitoksen rikostorjuntaa. Oman toimen ohella toimiminen tuo resurssien puolesta joustavuutta toimintaan ja tarvittaessa on mahdollisuus panostaa tutkintaan kuitenkin monen henkilön voimilla. Ryhmän tutkittavaksi on tullut valtakunnallisesti kiinnostavia rikosasioita ja ryhmään kuuluvien tutkijoiden ammattitaito on kasvanut. Yhteistyötä juttujen kanssa on tehty myös Keskusrikospoliisin kanssa.

Viharikoksiin liittyvä toiminta on käynnistetty ja keskeisimmässä roolissa olevat henkilöt on koulutettu tunnistamaan viharikoksia sekä ottamaan huomioon niihin liittyvät piirteet koko operatiivisessa toiminnassa. Aiheen kouluttaminen jatkuu vuonna 2018 niin, että valtaosa poliisihenkilöstöstä saa perehdytyksen aiheeseen. Vuoden 2017 aikana toteutettujen koulutusten jälkeen viharikosluokitteluissa on ollut havaittavissa nousua, jonka perusteella voidaan todeta, että tavoitteet ovat toteutuneet. Yhteistyö ja toimivat käytännöt viharikosten osalta on samalla sovittu syyttäjätoimen kanssa. Toimintaympäristön muutosta kuvaavat myös uudet uhat (hybridiuhat). Uusiin uhkiin liittyvää tietoisuutta ja näkemystä on parannettu sekä yhteistyö eri toimijoiden kanssa on avattu.

Poliisilaitos on aloittanut VITJA-pääkäyttäjän rekrytoinnin varmistaakseen ajantasaisen osaamisen ja valmiuden omalta osaltaan osallistua uuden järjestelmän käyttöönottoon. Tiedustelu- ja analyysitoimintaa on tarkasteltu vuoden 2017 aikana kokonaisvaltaisesti ja sen perusteella päädytty muodostamaan RTA- ja tarkkailuryhmistä tiedusteluyksikkö, jonka toiminta-ajatukseen kuuluu tiedustelun ja vaativimman salaisen tiedonhankinnan keskittäminen lukumääräisesti suppeammalle henkilöstölle ammattimaisuuden ja osaamisen parantamiseksi. Samassa yhteydessä tiedustelutoiminnan painopisteet on päivitetty vastaamaan toimintaympäristön vaatimuksia. Vuoden 2017 aikana poliisilai-

tokselta on ollut myös edustus valtakunnallisen OPASTIN-hankkeen RTA:n toiminnan määrittelytyössä. Hankkeen yhteydessä on ollut mahdollisuus tuoda esiin näkemyksiä myös strategista analyysia koskien ja siten osallistua toiminnan kehittämiseen. Poliisilaitoksella on myös toimintavuoden aikana kehitetty itsenäisesti muun muassa rikostorjunnan strategisen johtamisen avuksi analyysituotteita ja niiden kehittäminen jatkuu edelleen. Vuoden 2017 aikana on myös vahvistettu, että strateginen analyysi halutaan osaksi muun muassa rikostorjunnan ohjausryhmän työskentelyä.

Ennalta estävä toiminta on ymmärretty osana koko poliisitoimintaa ja sen huomioiminen on tuotu myös osaksi tiedustelutoimintaa. Tällä pyritään tuottamaan muulle operatiiviselle poliisitoiminnalle tietoa toiminnan suuntaamiseksi ja erityisesti vakavien uhkien torjumiseksi. Huolta aiheuttaviin henkilöihin liittyvä toiminnan keskittäminen tiedusteluyksikköön on lähes saatettu loppuun. Muutoksen yhteydessä on varmistettu, että näissä asioissa huomioidaan Ankkuri-toiminta ja sen mahdollisuudet. Ankkuri-toimintaa on laajennettu vuoden 2017 aikana uusille poliisiasemille. Kokonaisuutena Ankkuri-toiminnan mahdollisuuksista on viety tietoa kuntiin, jotka eivät vielä ole toiminnan parissa ja esimerkiksi Satakunnan alueella on käynnistymässä työryhmätyöskentely, jonka tavoitteena on etsiä ratkaisua Ankkuri-toiminnan maakunnallistamiseksi. Vuoden 2017 aikana aloitettiin Ankkuri-toiminnan vaikuttavuutta selvittävän tutkimushankkeen valmistelu ja se mahdollisesti käynnistyy vuoden 2018 aikana. Nettipoliisitoimintaa on jatkettu toimintavuoden aikana jo aiemmin hyväksi todettujen mallien mukaisesti sekä lisäksi tuotu toimintaan mukaan myös yhteistyö Helsingin vihapuhetutkintaryhmän kanssa. Poliisilaitoksen nettipoliisitoiminta on hajautettu useiden eri toimijoiden kesken eri sektoreille. Näin toiminnalle on saatu ajallista ja toiminnallista kattavuutta.

RIKOSTORJUNTA **Toiminnallinen tehokkuus, tuotokset ja laadunhallinta – rikostorjunta**	**Toteuma 2015**	**Toteuma 2016**	**Tavoite 2017**	**Toteuma 2017**
TALOUDELLISUUS				
Toimintamenomäärärahat, 1000 euroa	22 394	23 074	21 910	22 877
Henkilötyövuodet	372	377	340	364
Rikostorjunnan kustannukset, 1000 euroa	29 561	31 082	29 000	29 832
Rikostorjunnan kustannukset euroa / htv	83 584	82 550	85 294	82 069
Taloudellisuus (kustannukset/selvitetyt rikoslakirikokset)	794	882	795	915
TUOTTAVUUS				
Tuottavuus (selvitetyt rikoslakirikokset/henkilötyövuodet)	100	93	107	90
PALVELUKYKY JA LAATU				
Rikoslakirikosten selvitystaso (pl. liikennerikokset), prosenttia, vähintään	50,1 %	49,1 %	50,0 %	51,4 %
Rikoslakirikosten tutkinta-aika (pl. liikennerikokset), keskiarvo, vrk	127	124	120	134
Omaisuusrikosten selvitystaso, prosenttia, vähintään	39,0 %	38,4 %	37,0 %	40,8 %
Henkeen ja terveyteen kohdistuneiden rikosten selvitystaso, prosenttia, vähintään / henkirikokset	112,9 %	81,0 %	100,0 %	87,2 %
Henkeen ja terveyteen kohdistuneiden rikosten selvitystaso, prosenttia, vähintään / pahoinpitelyrikokset	72,6 %	70,9 %	80,0 %	67,3 %
Ilmoitettujen JR-juttujen määrä suhteessa päätettyihin juttuihin, suhdeluku	0,95	0,25	–	1,39
Ilmoitettujen ja päätettyjen talousrikosjuttujen suhde, suhdeluku	0,90	1,14	–	1,00
Päätettyjen talousrikosten tutkinta-aika, keskiarvo, vrk, enintään	233	246	250	281
Talousrikostorjunnan henkilötyövuodet	31,5	28,7	–	30,3
IT-tutkintaan käytetyt henkilötyövuodet (tietoverkkorikosten taktinen tutkinta)	0,1	4,8	–	4,8
SUORITTEET (koskee vain poliisitointa, PolStat: tutkiva yksikkö = poliisi)				

RIKOSTORJUNTA **Toiminnallinen tehokkuus, tuotokset ja laadunhallinta – rikostorjunta**	**Toteuma 2015**	**Toteuma 2016**	**Tavoite 2017**	**Toteuma 2017**
Kaikki selvitetyt rikokset, määrä sis. liikennerikkomukset	99 084	99 589	95 000	95 490
Selvitetyt rikoslakirikokset, määrä	37 211	35 192	36 500	32 516
Päätettyjen talousrikosten määrä	202	196	180	231
Avoinna olevien talousrikosten määrä	181	217	220	228
Poliisin tietoon tulleet törkeät huumausainerikokset, määrä	108	68	85	76
Poliisin paljastamat törkeät huumausainerikokset, määrä	61	75	85	51
Haltuun saatu rikoshyöty talousrikoksissa (netto), milj. euroa	5,17	1,26	4,5	2,70
Haltuun saatu rikoshyöty huumausainerikoksissa (netto), milj. euroa	0,02	0,04	0,10	0,05
Haltuun saatu rikoshyöty, muu rikos (netto), milj. euroa	0,12	1,62	0,50	0,39
Henkeen ja terveyteen kohdistuneiden rikosten määrä, kpl / henkirikokset	31	42	30	39
Henkeen ja terveyteen kohdistuneiden rikosten määrä, kpl / pahoinpitelyrikokset	3 852	4 080	3 700	3 722
Rasistiset ja muut viharikokset, kpl *(rasismi, ilmoitetut, kuukausittain -lähdekuutio)*	26	35	30	69
Päätettyjen JR-juttujen lukumäärä	168	234	100	57

1.3.3 Lupahallinto

Asetetut tulostavoitteet 2017

1. Poliisilaitos hyödyntää uutta teknologiaa ottamalla käyttöönsä uusia toimintamalleja ja varmistaa digitalisaation mahdollisuuksien hyödyntämisen toiminnassaan mukaan lukien kannustaminen sähköisen asioinnin käyttämiseen.
2. Poliisilaitos toteuttaa tarvittavat kehittämistoimet lupahallinnon resurssimallin mukaisen HTV-tavoitetason saavuttamiseksi.
3. Poliisilaitos vakiinnuttaa tietojohtoisesti ennalta estävän toiminnan johdetut rakenteet ja yhdenmukaiset sekä vaikuttavat toimintamallit. Kokonaisuuteen kuuluu johdettu ja suunnitelmallinen nettipoliisitoiminta ja tiivis yhteistyö viestinnän kanssa.

Tulostavoitteiden toteuma

Poliisilaitoksen lupapalvelusektori on toimeenpannut mittavan organisaatiomuutoksen vuoden 2017 aikana. Muutoksen tavoitteena on vähentää henkilötyövuosia Poliisihallituksen resurssimallin vaatimuksen mukaiseksi, säilyttäen samalla palvelut kaikilla nykyisillä poliisiasemilla. Henkilöstön vähennykset ovat toteutuneet siten, että määräaikaisuuksia on päättynyt, henkilöitä on jäänyt eläkkeelle sekä henkilöitä on siirretty esimerkiksi tutkintasihteerin tehtäviin rikostorjuntasektorille. Uudessa organisaatiomallissa on järkeistetty työprosesseja, vähennetty esimiesten määrää, ja luotu neljä uutta lupapalveluyksikköä, joiden keskuspaikat ovat Turku, Pori, Salo ja Rauma. Pienemmällä henkilöstömäärällä tullaan toimeen muun muassa siten, että pienempien poliisiasemien lupapalvelut ovat jatkossa auki vain 1-4 päivää viikossa. Ainoastaan lupapalveluyksiköiden neljän keskuspaikan lupapalvelut ovat auki viitenä päivänä viikossa. Lupapalvelusektorin henkilöstön määrä on vuoden 2018 alkaessa Pohan resurssimallin mukainen. Näin ollen vuoden 2018 henkilötyövuosien kertymä on mahdollista pitää Poliisihallituksen määräämässä 72 henkilötyövuodessa.

Poliisilaitos on markkinoinut sähköisiä palveluja aktiivisesti. Poliisilaitos on tiedottanut lupapalvelusektorin organisaatiomuutoksen aiheuttamista palveluaikojen muutoksista poliisiasemilla, ja samalla on aina markkinoitu sähköistä ajanvarausjärjestelmää ja matkustusasiakirjojen sähköistä palvelua. Lisäksi jokaiselle poliisiasemalle on laitettu nä-

kyville julisteita, joissa kerrotaan poliisin sähköisistä lupapalveluista. Poliisilaitos on varautunut hyvin sähköisten lupapalveluiden laajenemiseen koskemaan muita lupatyyppejä, kuten aselupia.

Lupavalvontayksikkö on vuoden aikana hoitanut tehtäviään aktiivisesti. Aseiden hallussapitolupiin kohdistuvia peruutuksia ja varoituksia on tehty enemmän kuin edellisenä vuonna, samoin kuin ajokieltopäätöksiä. Lupavalvontayksikkö tekee päivittäin yhteistyötä muiden poliisilaitoksen sektoreiden kanssa. Yhteistyön ansiosta lupavalvonta on hyvin kattavaa, eivätkä esimerkiksi luvanhaltijoiden rikokset jää havaitsematta. Lupavalvontayksiköllä on vuoden aikana ollut aikaisempaa suurempi rooli suurten yleisötilaisuuksien ennakkosuunnittelussa. Tätä kehitystä jatketaan vuoden 2018 aikana siten, että lupavalvonnan poliisimiehet suorittavat myös suurten yleisötilaisuuksien reaaliaikaista valvontaa. Tavoitteena on muun muassa valvoa, miten hyvin tapahtumien järjestäjät noudattavat poliisilaitoksen antamia yleisötilaisuutta koskevia määräyksiä.

Poliisilaitoksen lupahallinto käsitteli vuonna 2017 yhteensä yli 127 000 lupaa. Myönnetyille luville asetettu tulostavoite (110 500 lupaa) ylitettiin tuntuvasti. Lupamäärä laski vuoden 2016 tilanteeseen nähden vajaalla yhdeksällä prosentilla. Määrällisesti eniten laskua oli havaittavissa matkustusasiakirjoissa passeissa (- 11 626 / - 11 %). Passihakemusten vähentyminen on johtunut pääasiassa siitä, että vuoden 2016 aikana vanhentuivat viimeiset kymmenen vuoden passit. Vuoden 2016 suuri passimäärä on vähentänyt jossain määrin vuoden 2017 passivolyymia. Vastaavasti matkustusasiakirjoiksi myös luettavia henkilökortteja myönnettiin edellisvuotta huomattavasti enemmän (+ 5 679 / + 31 %). Henkilökorttien aktiivinen markkinointi ja tietoisuuden lisääntyminen henkilökortista matkustusasiakirjana Schengen-alueen sisäpuolella ovat osaltaan vaikuttaneet kysynnän kasvuun. Aselupien kehityksessä on ollut pitempään havaittavissa laskeva trendi. Aseluvan myöntöprosessiin vaikuttaneet lainsäädäntömuutokset lienevät tässä osatekijänä. Samoin kaupungistuminen ja aseharrastuksen yleinen vähentyminen selittänevät osaltaan laskevaa kehityssuuntaa. Sähköisen asioinnin käyttöaste on noussut edelleen, joskin kehitys on ollut maltillisempaa kuin aiemmin. Käyttöasteelle asetettu tavoite ylitettiin selvästi (tavoite 60 % / toteuma 67 %). Sähköisten palvelujen käyttömahdollisuutta on markkinoitu hyvin, ja suurin osa väestöstä käyttää poliisin sähköisiä palveluja. Haasteena on erityisesti ikäihmisten mukaan saaminen sähköisen asioinnin piiriin.

LUPAHALLINTO **Toiminnallinen tehokkuus, tuotokset ja laadunhallinta**	**Toteuma 2015**	**Toteuma 2016**	**Tavoite 2017**	**Toteuma 2017**
TALOUDELLISUUS				
Henkilötyövuodet	99	89	72	79
Lupahallinnon kustannukset, 1000 euroa	9 494	8 949	9 400	8 550
Taloudellisuus (kustannukset/poliisin myöntämät luvat)	51	64	72	67
Lupahallinnon kustannusvastaavuus, prosenttia	121 %	99 %	100 %	97,53
TUOTTAVUUS				
Tuottavuus (poliisin myöntämät luvat/lupa-htv, maksullinen ja maksuton)	1 882	1 561	1 535	1 610
Maksullisen toiminnan tuottavuus (poliisin myöntämät luvat / lupa-htv, maksullinen työaika)	2 715	2 521	2 165	2 678
Maksuttoman toiminnan tuottavuus (valvonnalliset suoritteet / maksuton työaika, lupa-htv)	618	552	835	397
PALVELUKYKY JA LAATU				
Sähköisen asioinnin toteuma-aste % (sähköisesti haettavien lupien osuus kaikista poliisin luvista). Huom. saatavilla vain valtakunnallisesti.	N/A	N/A	N/A	N/A
Sähköisen asioinnin käyttöaste % (sähköisesti vireille laitettujen lupien osuus koko volyymista niissä luparyhmissä, joissa sähköinen asiointi mahdollista)	29 %	59 %	60 %	67 %
SUORITTEET				
Poliisin myöntämät luvat yhteensä, kpl	185 990	139 061	110 500	127 210
Matkustusasiakirjat (passit ja henkilökortit yht.)	113 936	122 085	100 000	116 138
Ajoluvat	49 001	—	—	—

LUPAHALLINTO Toiminnallinen tehokkuus, tuotokset ja laadunhallinta	Toteuma 2015	Toteuma 2016	Tavoite 2017	Toteuma 2017
Turva-alan luvat	8 431	3 599	3 000	2 460
Aseluvat	5 639	5 403	6 000	5 359
Ulkomaalaisluvat	6 007	5 680	—	—
Muut luvat	2 976	2 899	1 500	3 238
Valvonnalliset suoritteet (alla olevat yhteensä)	18 455	10 632	17 495	12 516
Aseiden hallussapitolupiin kohdistuvat peruutukset ja varoitukset	394	453	380	470
Ajo-oikeuspäätökset	17 921	10 100	17 000	11 968
Järjestyksenvalvojakorttien peruutukset ja varoitukset	125	71	100	63
Vartijakorttien peruutukset ja varoitukset	15	8	15	15

LUPAVALVONTA Toiminnallinen tehokkuus, tuotokset ja laadunhallinta	Toteuma 2015	Toteuma 2016	Tavoite 2017	Toteuma 2017
TALOUDELLISUUS				
Henkilötyövuodet (sisältyvät lupahallinnon kokonaishtv-määrään)	30	33	21	32
Toimintamenomääräraha, 1000 euroa	N/A	N/A	N/A	N/A
Lupavalvonnan kustannukset (maksuttomat lupapalvelut), 1000 euroa	N/A	N/A	N/A	N/A
SUORITTEET				
Valvonnalliset toimenpiteet yhteensä, kpl	18 455	10 632	17 495	12 516

1.3.4 Yhteiset palvelut

Asetetut tulostavoitteet 2017

1. Poliisilaitos hyödyntää uutta teknologiaa ottamalla käyttöönsä uusia toimintamalleja ja varmistaa digitalisaation mahdollisuuksien hyödyntämisen toiminnassaan mukaan lukien kannustaminen sähköisen asioinnin käyttämiseen.
2. Oman henkilöstön kehittämisessä poliisilaitos suosii sähköisiä koulutusjärjestelmiä sekä etäyhteyksien hyödyntämistä. Osaamisen ylläpitämiseen tähtäävästä koulutuksesta vastaa työnantaja poliisiyksikkö.

Tulostavoitteiden toteuma

Asetettujen tulostavoitteiden mukaisesti Lounais-Suomen poliisilaitokselle on laadittu viestintäsuunnitelma. Suunnitelma on tukeutunut Poliisihallituksen laatimaan valtakunnalliseen viestintäkalenteriin, joka asettaa viestinnällisiä vastuita myös paikallispoliisille. Poliisihallituksen viestintäkalenteria on täydennetty viestintäsuunnitelmalla, jossa on otettu huomioon paikalliset tarpeet ja valvontateemat. Viestinnän kanavina on käytetty niin poliisin julkaisujärjestelmää kuin sosiaalista mediaakin. Vuoden aikana poliisilla on ollut yhteisiä valtakunnallisia viestintäkampanjoita, jotka ovat poliisihallituksen toteuttamia, mutta joihin myös poliisilaitokset ovat osallistuneet voimakkaasti. Tällaisia ovat olleet muun muassa nettirikollisuuteen ja valepoliisi-ilmiöön kohdistuneet viestintäkampanjat.

Lounais-Suomen poliisilaitoksen koulutukseen ja osaamisen kehittämiseen liittyvät toimet ovat pohjautuneet henkilöstö- ja koulutussuunnitelmassa määriteltyihin linjauksiin. Erityisenä painopisteenä vuonna 2017 on ollut tehtäväkiertoon liittyvät asiat, jolloin huomion kohteena on ollut niin ko. osaamisen kehittämistoimen käytännön toteutuk-

sen laajentaminen kuin ohjeistuksen päivittäminenkin. Lounais-Suomen poliisilaitoksella on suhtauduttu myönteisesti tutkimustoimintaan liittyviin hankkeisiin. Erilaatuisia ja -tasoisia tutkimuksia ovat toteuttaneet sekä poliisilaitoksen omaan henkilöstöön kuuluvat henkilöt että poliisilaitoksen ulkopuoliset henkilöt. Tutkimusten "alkulähteenä" on toiminut mm. Poliisin työikäohjelma, jonka toteuttamiseen poliisilaitoksen edustajat ovat osallistuneet aktiivisesti.

Laillisuusvalvontaa on toteutettu oikeusyksikön ja linjaorganisaation yhteistyönä esimiesvalvontana ja oikeusyksikön tekeminä sisäisinä tarkastuksina. Esimiehet ovat johtaneet toimintaa lainsäädäntö ja poliisilaitoksen sisäinen ohjeistus huomioiden. Pakkokeinojen oikeellisuutta ja esitutkinnan käsittelyaikoja on seurattu tutkinnanjohtajille toimitetuilla listauksilla avoinna olevista jutuista ja pakkokeinoista, joiden perusteella tutkinnanjohtajat ovat tehneet tarvittavat korjaukset ja selvittäneet tarvittaessa syyn pitkiin tutkinta-aikoihin. Oikeusyksikkö on tehnyt 13 sisäistä tarkastusta ja 20 kassantarkastusta 10 poliisiasemalla. Kassantarkastuksissa ei ole ilmennyt virheitä. Sisäisissä tarkastuksissa ei ole ilmennyt merkittäviä epäkohtia. Tarkastuksissa on kiinnitetty huomiota pakkokeinojen perusteiden täsmälliseen kirjaamiseen sekä muutenkin riittävään huolellisuuteen asioiden kirjaamisessa.

Materiaalihallintoon liittyen hankintalainsäädännön kokonaisuudistus ja uudet julkisia hankintamenettelyjä koskevat lait tulivat voimaan 1.1.2017. Uusi hankintalaki ja lain velvoittama sähköinen kilpailuttaminen on huomioitu kilpailutusmenettelyissä ja materiaalihallinnon vastuuhenkilöt ovat osallistuneet sähköisen kilpailutusratkaisun käyttöönottokoulutukseen. Osana valtionhallinnon hankintojen digitalisointi- toteutusohjelmaa poliisin Handi-tilauksesta maksuun -hankkeessa on poliisilaitoksen edustaja ollut mukana projektiryhmätyössä. Lisäksi Lounais-Suomen poliisilaitos nimettiin Handi-palvelun pilottiyksiköksi.

Toimitilojen osalta kehittämistoimet ovat jatkuneet kolmikannassa poliisilaitoksen, Poliisihallituksen ja Senaatti-kiinteistöjen kesken ohjaus- ja projektiryhmätyöskentelyinä. Vuonna 2017 käynnistettiin neuvottelutoimet Porin poliisiaseman vuokrasopimuksen uudistamiseksi, Rauman poliisiasemalla toteutettiin vapautensa menettäneiden tilojen muutostyöt ja Turun pääpoliisiaseman osalta käynnistyi koko Turun poliisitaloa koskeva tilamuutos-hanke. Toimitilojen tilamuutoksissa on toimitilatehokkuuden tehostamisen lisäksi huomioitu organisaatioturvallisuus.

Tietohallinto omalta osaltaan kytkeytyy useaan toiminnalle asetettuun tavoitteeseen. Digitaalinen asioiden hoito laajenee jatkuvasti ja poliisin tehtävien hoito mobiilisti asettaa haasteita ja uusia toimintatapoja kehitetään jatkuvasti. Mobipol-hanke alkoi konkretisoitua toimintakertomusvuoden aikana autotalli-wlanien asennuksella ja mobiiliPOKEn pilotoinnilla. Myös moottoripyörien tablet-työasemien kokeilu käynnistettiin. Tietohallinto on väline sopeuttaa toiminnan kuluja alenevien määrärahojen puitteisiin. Työasemien vähennys tuo säästöjä, tosin toiminnan muuttuessa työasemia tarvitaan lisää uusien tehtävien hoitamiseen. Uusia videoneuvottelulaitteita on hankittu ja niiden käyttö on monipuolistunut ja lisääntynyt. Turun toimipisteen kevennetty peruskorjausremontti alkoi syksyllä jatkuen 2018 loppuun asti. Turvallisempaan toimintaympäristöön tähtäävä remontti mahdollistaa tietohallinnollisia säästöjä tuovia uusia järjestelyjä. Verkkotulostusta on myös lisätty. Turvatulostusta voidaan ottaa laajemmin käyttöön, kunhan uusi kilpailutus mahdollistaa laajemman monitoimilaitteiden käytön tähän tarkoitukseen. Tietoturva ja siihen liittyvät uhat ovat jatkuvassa muutoksessa. Paikallispoliisissa näihin haasteisiin voidaan vastata jatkuvalla koulutuksella ja uusien henkilöiden perehdytyksellä.

Vuonna 2017 Lounais-Suomen poliisilaitoksen talous-, suunnittelu- ja materiaalihallinnon vastuualueelta siirtyi kaksi henkilötyövuotta henkilöstövoimavaroja Valtion talous- ja henkilöstöhallinnon palvelukeskukseen Palkeisiin. Siirto perustui pääministeri Juha Sipilän hallituksen hallitusohjelmassa olevaan hallituksen esitykseen (HE/2016) valtion talousarviolain muutoksesta, jolla viraston kirjanpito ja tilinpäätöstehtäviä siirtyi Palkeiden tehtäväksi. Muutos tuli voimaan 1.10.2017 ja tällöin esimerkiksi poliisin matkalaskujen käsittely siirtyi kokonaan Palkeiden tehtäväksi. Poliisilaitos toimi poliisin osalta vuoden 2017 aikana matkalaskujen käsittelytehtävien siirron pilottina ja tämä edesauttoi muutoksen tekemistä.

1.3.5 Maksullisen toiminnan tulos ja kannattavuus

Lounais-Suomen poliisilaitoksen maksullisen toiminnan tuotot olivat vuonna 2017 yhteensä 5 687 803 euroa, joista lupapalveluiden osuus 5 506 520 euroa. Kustannusvastaavuus lupapalvelutuottojen osalta oli 97,53 prosenttia.

MAKSULLISEN TOIMINNAN KUSTANNUSVASTAAVUUSLASKELMA 2017

Kaikki momentit yhteensä

Yksikkö LOUNAIS-SUOMEN POLIISILAITOS										Päivämäärä 1.2.2018
	2015			2016			2017			
	1. Lupapalvelu suoritteet	2. Muut julkis-oikeudelliset suoritteet	3. Liike-taloudelliset suoritteet	1. Lupapalvelu suoritteet	2. Muut julkis-oikeudelliset suoritteet	3. Liike-taloudelliset suoritteet	1. Lupapalvelu suoritteet	2. Muut julkis-oikeudelliset suoritteet	3. Liike-taloudelliset suoritteet	Yhteensä
1. TUOTOT	8 058 917	215 535	11 264	6 224 239	127 394	49 324	5 506 520	144 504	36 778	5 687 803
2. KUSTANNUKSET										
Erilliskustannukset										
2.1 Aineet ja tarvikkeet	36 840	11 739	613	65 863	1 295	501	104 585	1 171	298	106 054
2.2 Henkilöstökustannukset	3 222 904	273 682	14 302	2 639 427	35 317	13 674	2 243 049	25 762	6 557	2 275 368
2.3 Vuokrat	423 377	21 945	1 147	379 784	2 622	1 015	363 587	1 925	490	366 002
2.4 Palvelujen ostot	1 339 494	19 089	998	1 571 917	2 688	1 041	999 161	1 731	441	1 001 332
2.5 Muut erilliskustannukset	30 210	4 414	231	16 518	587	227	31 763	467	119	32 349
Yhteensä	5 052 825	330 869	17 291	4 673 510	42 508	16 458	3 742 146	31 056	7 904	3 781 106
Yhteiskustannukset (osuus)										
2.6 Tukitoiminnot	359 372	26 665	1 394	420 219	933	361	325 226	246	63	325 534
2.7 Poistot	20 972	3 602	188	112 427	517	200	582 639	620	158	583 417
2.8 Korot	293	50	3	388	-76	-30	0	-313	-80	-393
2.9 Muut yhteiskustannukset	1 231 635	55 784	2 915	1 080 150	7 462	2 889	996 170	5 378	1 369	1 002 917
Yhteensä	1 612 272	86 101	4 500	1 613 183	8 835	3 421	1 904 035	5 931	1 509	1 911 475
KAIKKI KUSTANNUKSET	6 665 097	416 970	21 791	6 286 693	51 343	19 879	5 646 181	36 987	9 414	5 692 581
KUSTANNUSVASTAAVUUS	1 393 820	-201 435	-10 527	-62 454	76 051	29 445	-139 661	107 517	27 364	-4 779
KUSTANNUSVASTAAVUUS%	120,91 %	51,69 %	51,69 %	99,01 %	248,12 %	248,12 %	97,53 %	390,69 %	390,69 %	99,92 %

1.3.6 Yhteisrahoitteinen toiminta

Poliisilaitoksella ei ole ollut vuosina 2017 eikä 2016 yhteisrahoitteista toimintaa.

1.4 Henkisten voimavarojen hallinta ja kehittäminen

Asetetut tulostavoitteet 2017

1. Poliisilaitos sopeuttaa toimintansa sille annettuun, alenevaan määrärahaan mutta samalla varmistaa, että toiminnalliset painopisteet ja tavoitteet toteutuvat.
2. Poliisilaitoksen ennakoivassa henkilöstösuunnittelussa huomioidaan eläkelainsäädännön muutokset ja varmistetaan osaamiseltaan ja työkyvyltään toiminnan tarvetta vastaava henkilöstö. Poliisilaitos varmistaa henkilöstöbarometrin tulosten mukaisten kehittämistoimien toimeenpanon ja vaikuttavuuden sekä varmistaa hallitun tulos- ja kehityskeskustelumuutoksen toteutuksen.
3. Poliisilaitos edistää omalta osaltaan poliisin hyvää työnantajakuvaa ja matalaa hakeutumiskynnystä poliisikoulutukseen. Tavoitteena on turvata riittävä määrä hyviä hakijoita poliisikoulutukseen huomioiden, että poliisi kuvastaa koko suomalaista yhteiskuntaa mukaan lukien vähemmistöt.

Tulostavoitteiden toteuma

Lounais-Suomen poliisilaitoksen henkilöstösuunnitelman päivittäminen on säännöllistä ja määrätietoista. Tällä menettelyllä on turvattu, että poliisilaitos pysyy määrärahan mukaisessa henkilötyövuosikertymässä. Vuotta 2017 koskevat linjaukset on tehty henkilöstösuunnitelman päivityksen yhteydessä lokakuussa 2016. Vuoden 2017 lopulla käynnistetyssä viimeisimmässä henkilöstösuunnitelman päivitysprosessissa huomioidaan vuoden 2018 määrärahaan liittyvät linjaukset. Henkilöstösuunnitelman ajantasaisuus antaa pohjaa toimintaprosessien jatkuvalle kehittämiselle.

Vuonna 2015 toteutetussa poliisin henkilöstöbarometrissa asetettiin kehittämistoimenpiteet vuosille 2016–2017. Vuodenvaihteessa 2016–2017 Lounais-Suomen poliisilaitoksella toteutettiin tarkistus siitä, miten kehittämistoimenpiteiden kohteeksi valikoituneet asiat ovat kehittyneet. Osa kehittämisen kohteena olleista toimenpiteistä ei ollut toteutunut kaikilta osiltaan, josta syystä ko. asioihin kiinnitettiin erityishuomiota vuoden 2017 aikana. Henkilöstöbarometrista kehittämistoimenpiteiksi nousseet asiat ovat esillä myös vuoden 2018 aikana niin kauan, kunnes uusi poliisin henkilöstöbarometri toteutetaan.

Vuotta 2017 koskevissa tavoite- ja kehityskeskusteluissa toteutettiin uusia ko. keskusteluja koskevia menettelyjä koko Lounais-Suomen poliisilaitoksen alueella.

Lounais-Suomen poliisilaitoksen tavoitteena on ollut pitää yllä hyvää työnantajakuvaa sekä omien työntekijöidensä suuntaan sekä ulkoisen rekrytoinnin näkökulmasta. Poliisilaitos järjesti keväällä 2017 maahanmuuttajataustaisille henkilöille rekrytointimatkan Poliisiammattikorkeakouluun. Vastaavan uuden matkan suunnittelu käynnistettiin loppuvuodesta 2017 ja sen alkuinfotilaisuus maahanmuuttajataustaisille henkilöille pidettiin Turussa 24.1.2018.

HENKILÖSTÖRESURSSIT (tietolähde, polstat)	**Toteuma 2015**	**Toteuma 2016**	**Tavoite 2017**	**Toteuma 2017**
Henkilöstömäärä ja rakenne, poliisin momentti				
1. Poliisin henkilöstö yhteensä, htv (ilman opiskelijoita)	949	939	933	901
2. Poliisimiehet, htv	762	765	768	746
3. Opiskelijat, htv	18	19	–	20
4. Muu henkilöstö, htv	187	174	165	155
5. Naisia, % -osuus koko henkilöstöstä	27 %	26 %	–	26 %
6. Naisia, % -osuus poliisimiehistä	16 %	16 %	–	16 %
Työhyvinvointi				
Sairauspoissaolot, työpäivää / htv	9,1	9,1	9,0	9,5
Työtyytyväisyysindeksi	3,3	N/A	3,5	N/A
Osaamisen kehittäminen				
Tulos- ja kehityskeskustelujen käyminen (% henkilöstöstä käynyt)	88 %	91 %	100 %	N/A
Kehityssuunnitelmien laatiminen (laadittu %:lle tulos- ja kehityskeskustelujen käyneistä)	78 %	79 %	100 %	N/A

1.5 Tilinpäätösanalyysi

1.5.1 Rahoituksen rakenne

Lounais-Suomen poliisilaitokselle oli myönnetty vuonna 2017 määrärahaa toimintamenoihin 60 985 762 euroa. Työ- ja kenttäharjoittelijoiden kustannusten kattamiseen saatiin 846 000 euroa. Kokonaisuudessaan poliisin toimintamenoihin määrärahaa saatiin yhteensä 61 831 762 euroa. Siirtyvää erää vuodelta 2016 ei ollut. Samoin hankerahoitusta ei ollut vuonna 2017.

Osana poliisin rahoituskehystä OL3-hanketta rahoitettiin vuosien 2014 - 2016 tapaan Poliisihallituksen keskitetystä budjetista 245 000 eurolla. Niin ikään toimitilakustannusten rahoitus (yhteensä 4 427 000) sisältyi toimintamenomäärärahaan. Poliisihallituksen antama muiden tuottojen tavoite oli 261 000 euroa.

Aikaisempien vuosien tapaan poliisilaitoksen kokonaisrahoituksesta 96 prosenttia muodostui vuodelle 2017 myönnetystä määrärahasta ja 0,4 prosenttia muiden tuottojen tuloista. Vertailu vuosiin 2016 ja 2015 ilmenee alla olevasta taulukosta.

Määräraha	2017	2016	2015
Poliisilaitoksen siirtyvä erä	0	0	0
Perusrahoitus	56 558 762	60 312 282	60 396 468
Toimintakustannusten rahoitus	4 427 000	4 704 000	4 939 000
Hankerahoitus	0	0	127 000
Poliisiopiskelijoiden rahoitus	846 000	791 000	721 000
Nettorahoitus yhteensä	61 831 762	65 807 282	66 183 468
Muiden tuottojen tuottotavoite	261 000	261 000	261 000
(Poliisihallituksen asettama tavoite)			
Bruttorahoitus yhteensä	62 092 762 €	66 068 282 €	66 444 468 €

1.5.2 Talousarvion toteutuminen

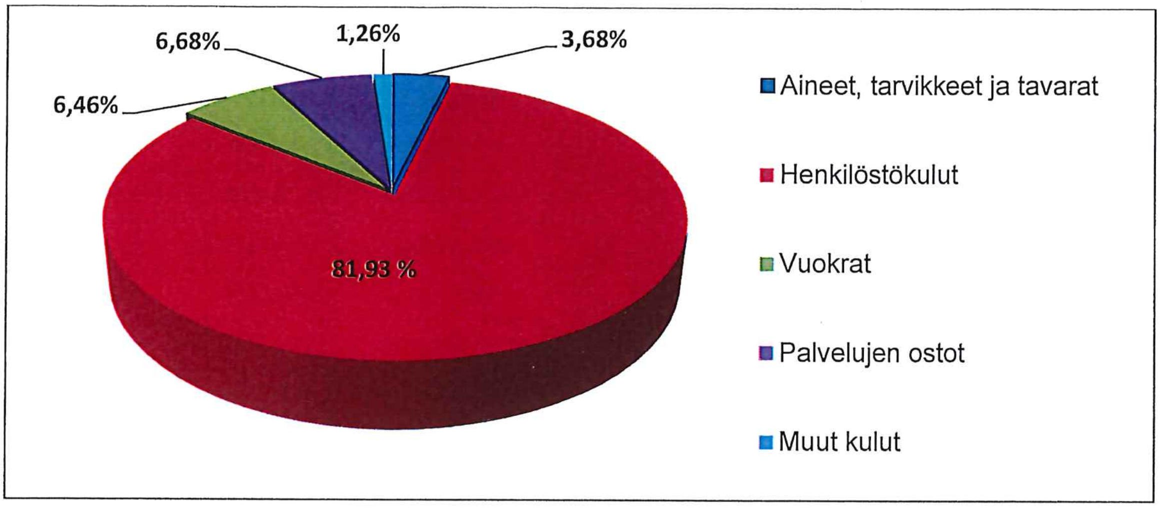
Vuonna 2017 Lounais-Suomen poliisilaitokselle myönnettiin määrärahaa kaikkiaan 61 831 762 euroa. Myönnettyyn määrärahaan sisältyy poliisin AMK tutkinnon suorittajien rahoitus yhteensä 846 000 euroa. Rahoitus kokonaisuudessaan kattoi toiminnan kustannukset ja siirtyvää erää jäi laskennallisesti yhteensä 919 662 euroa. Lounais-Suomen poliisilaitokselle osoitetusta toimintamäärärahasta jäi siirtyvää erään noin 717 000 euroa. Poliisin AMK tutkinnon suorittavien kustannusten kattamisesta jäi reilut 100 000 euroa. Siirtyvän erän suuruuteen vaikuttivat lisäksi muun muassa lupapainatuskuluista jäänyt noin 102 000 euron erä. Muiden tuottojen osalta päästiin tuottotavoitteeseen (261 000 euroa). Tuloja kertyi yhteensä 281 196 euroa. Tuottokertymä oli 107,7 prosenttia.

Toimitilakustannukset laskivat suunnitellusta arviosta. Poliisilaitosten toimitilojen hallinnointi siirtyivät keskitetysti poliisihallituksen materiaalihallintokeskukselle osittain jo vuonna 2017. Toimitilojen vuokrista jäi ylijäämää noin 77 859 euroa.

Lounais-Suomen poliisilaitos		Toteuma 001-012.2017	Budjetti 2017	Jäljellä 012.2017	Vuoden toteuma %
LKP -tili; TA tilit 2610011 ja 2610013		EUR	EUR	EUR	
Maksullisen toiminnan tuotot	TKTT16	-181 282,27	-172 200,00	9 082,27	105,27
Vuokrat ja käyttökorvaukset	TKTT17	-3 089,17	-4 300,00	-1 210,83	71,84
Muut toiminnan tuotot	TKTT18	-96 824,08	-84 500,00	12 324,08	114,58
TOIMINNAN TUOTOT	**TKTT9**	**-281 195,52**	**-261 000,00**	**20 195,52**	**107,74**
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	TKTT19	2 245 640,31	1 980 500,00	-265 140,31	113,39
Henkilöstökulut	TKTT20	50 057 547,98	50 840 054,00	782 506,02	98,46
Vuokrat	TKTT21	3 946 841,22	4 024 700,00	77 858,78	98,07
Palvelujen ostot	TKTT22	4 080 044,10	4 441 043,00	360 998,90	91,87
Muut kulut	TKTT23	771 535,43	785 465,00	13 929,57	98,23
TOIMINNAN KULUT	**TKTT10**	**61 101 609,04**	**62 071 762,00**	**970 152,96**	**98,44**
Rahoitustuotot	TKTT137	-0,62		0,62	0
Rahoituskulut	TKTT138	589,14	500,00	-89,14	117,83
RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT	**TKTT11**	**588,52**	**500,00**	**-88,52**	**117,70**
Satunnaiset tuotot	TKTT139	-4 710,20		4 710,20	0
Satunnaiset kulut	TKTT140	9 551,90	20 500,00	10 948,10	46,59
SATUNNAISET TUOTOT JA KULUT	**TKTT12**	**4 841,70**	**20 500,00**	**15 658,30**	**23,62**
TUOTTO- JA KULULASKELMA	**TKTT8**	**60 825 843,74**	**61 831 762,00**	**1 005 918,26**	**98,37**
AINEELLISET HYÖDYKKEET	TKTT33	86 255,97		-86 255,97	0
KÄYTTÖOMAISUUS JA MUUT PITKÄAIK. SIJOITUKSET	TKTT31	86 255,97		-86 255,97	0
VAIHTO-OMAISUUS	TKTT38				
VAIHTO- JA RAHOITUSOMAISUUS	TKTT37				
VASTAAVAA	TKTT7	86 255,97		-86 255,97	0
LYHYTAIKAINEN	TKTT52	0,00		0,00	0
VIERAS PÄÄOMA	TKTT50	0,00		0,00	0
VASTATTAVAA	TKTT6	0,00		0,00	0
Tuotto- ja kululaskelma ja tase kpyksik. /tilitaso	**TKTT**	**60 912 099,71**	**61 831 762,00**	**919 662,29**	**98,51**

Lounais-Suomen poliisilaitoksen menojen jakautuminen vuonna 2017

Lounais-Suomen poliisilaitoksen vuoden 2017 suurimpana menoeränä (suluissa vertailuna vuoden 2016 prosentit) olivat henkilöstökulut 81,9 (81,8) prosentin osuudella kaikista kustannuksista. Palveluiden ostot olivat 6,7 (7,8) prosenttia, vuokrakulut 6,5 (6,4) prosenttia, aineet, tarvikkeet ja tavarat 3,7 (2,9) prosenttia ja muut kulut 1,3 (1,2) prosenttia poliisilaitoksen kokonaiskuluista.



1.5.3 Tuotto- ja kululaskelma

Talouden tunnuslukujen vertailut vuosilta 2016 ja 2017.

Muut tuotot olivat vuonna 2017 yhteensä 281 196 euroa, kun vastaava tuotto edelliseltä vuodelta oli 259 796 euroa. Tuottokertymä vuonna 2017 oli 8,2 prosenttia suurempi edelliseen vuoteen verrattuna.

Aineet, tarvikkeet ja tavarojen ostot ovat nousseet vuoteen 2016 verrattuna noin 20 prosenttia. Nousuun on vaikuttanut muun muassa Turun pääpoliisiasemalla alkanut massiivinen remontti. Lisäksi poliisilaitos on elokuun puukotustapauksen johdosta suorittanut erinäisiä valmiuteen liittyviä hankintoja päivittämällä suoja- ja turvavarustuksia. Poliisilaitoksen hankintaprosessia on kehitetty edelleen. Hankintojen suunnittelu ja toteuttaminen hoidetaan keskitetysti vastuuhenkilöiden kautta. Hankintojen vastuuhenkilöt ovat sitoutuneet tehtäväänsä ja ovat suorittaneet hankinnat kokonaistaloudellisesti.

Henkilöstökulut ovat laskeneet vuoteen 2016 verrattuna noin 2 649 700 euroa. Tähän vaikuttivat muun muassa lupahallinnon Trafi- ja Migri-siirrot sekä poliisin työharjoittelijoiden määrärahasta jäänyt säästö noin 100 000 euroa. Lisäksi työaikakorvauksista jäi säästöä noin 290 000 euroa, vastaavasti ylitöihin kului noin 95 000 euroa enemmän, kuin mitä oli suunniteltu. Ylitys johtui suurimmaksi osaksi elokuussa sattuneesta Turun puukotustapauksesta ja siitä aiheutuneista työajan ylityksistä.

Poliisilaitoksen toimitilojen hallinnoinnista on osa siirtynyt Pohan materiaalihallinnolle vuoden 2017 lopulla. Turun pääpoliisiasemalla aloitettiin suuri koko poliisitaloa koskeva toimitilahanke. Toimitiloja remontoidaan siten, että tilojen käyttöä tullaan tehostamaan niin, että se palvelee tehokkaasti ja taloudellisesti kokonaisuudessaan poliisin toimintaa. Muutokset johtuvat mm. poliisilaitoksen organisaatiomuutoksista ja toimintojen keskittämisestä. Vuokrakustannukset olivat noin 4 prosenttia pienemmät verrattuna vuoden 2016 kustannuksiin.

Palvelujen ostoihin sisältyvät työterveyspalvelut toteutuivat suunniteltua alhaisempina. Ensiapukoulutusta oli suunniteltu toteutettavaksi vuoden 2017 aikana. Koulutus ei kuitenkaan toteutunut alustavan suunnitelman mukaisesti, ja osa siitä siirtyy vuodelle 2018. Poliisilaitoksen virka-autojen huolto- ja korjauskustannuksiin on käytetty suunniteltua vähemmän resursseja. Säästöön on vaikuttanut se, että virka-autoista on saatu vaihdettua vanhentunutta kalustoa uu-

siin, säästöä kertyi yli 40 000 euroa budjettiin verrattuna. Poliisin lupapalvelujen painatuskustannukset tulivat lisärahoituksella Poliisihallituksesta ja sisältyivät laskelmaan.

Lounais-Suomen poliisilaitos		2016	2017	Muutos +-	Muutos% +-
Tuotot	Maksullisen toiminnan tuotot	172 455,75	181 282,27	8 826,52	5,12 %
	Vuokrat ja käyttökorvaukset	4 262,20	3 089,17	-1 173,03	-27,52 %
	Muut toiminnan tuotot	83 077,88	96 824,08	13 746,20	16,55 %
	TOIMINNAN TUOTOT	**259 795,83**	**281 195,52**	**21 399,69**	**8,24 %**
Kulut	Aineet, tarvikkeet ja tavarat	1 867 269,54	2 245 640,31	378 370,77	20,26 %
	Henkilöstökulut	52 707 319,37	50 057 547,98	-2 649 771,39	-5,03 %
	Vuokrat	4 095 294,88	3 946 841,22	-148 453,66	-3,62 %
	Palvelujen ostot	5 013 772,09	4 080 044,10	-933 727,99	-18,62 %
	Muut kulut	779 330,53	771 535,43	-7 795,10	-1,00 %
	TOIMINNAN KULUT	**64 462 986,41**	**61 101 609,04**	**-3 361 377,37**	**-5,21 %**
Rahoitustuotot ja -kulut	Rahoitustuotot	70,54	0,62	-69,92	-99,12 %
	Rahoituskulut	688,90	589,14	-99,76	-14,48 %
	RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT	618,36	588,52	-29,84	-4,83 %
Satunnaiset tuotot ja kulut	Satunnaiset tuotot	8 198,30	4 710,20	-3 488,10	-42,55 %
	Satunnaiset kulut	6 733,82	9 551,90	2 818,08	41,85 %
	SATUNNAISET TUOTOT JA KULUT	**-1 464,48**	**4 841,70**	**6 306,18**	**-430,61 %**
TUOTTO- JA KULU-RAPORTTI		**64 202 344,46**	**60 825 843,74**	**-3 376 500,72**	**-5,26 %**
Vastaavaa	KÄYTTÖOMAISUUS JA MUUT PITKÄAIK. SIJOITUKSET	64 165,00	86 255,97	22 090,97	34,43 %
	VASTAAVAA	64 165,00	86 255,97	22 090,97	34,43 %
Vastattavaa	Muut lyhytaikaiset velat	17,00	0,00	-17,00	-100,00 %
	VASTATTAVAA	17,00	0,00	-17,00	-100,00 %
VK/TUOTTO- JA KULURAPORTTI		**64 266 526,46**	**60 912 099,71**	**-3 354 426,75**	**-5,22 %**

Lounais-Suomen poliisilaitoksen kokonaiskustannukset

Vuonna 2017 Lounais-Suomen poliisilaitoksen kokonaiskustannukset olivat noin 60,9 miljoonaa euroa (v. 2016 64,3 miljoonaa euroa). Kustannukset alenivat edellisvuodesta 5,2 prosentilla. Kokonaiskustannukset olivat noin 87 euroa poliisilaitosalueen asukasta kohti (vuonna 2016 noin 92 €/asukas).

1.5.4 Tase

Raportoidaan koko poliisikonsernin toimintakertomuksessa.

1.5.5 Hankkeet

Lounais-Suomen poliisilaitoksella ei ollut hankerahoituksella saatua toimintaa vuonna 2017. Ennalta estävän poliisitoiminnan hankkeeseen ei tullut erillisrahoitusta vuodelle 2017.

1.6 Sisäisen valvonnan arviointi- ja vahvistuslausuma

Raportoidaan koko poliisikonsernin toimintakertomuksessa.

1.7 Kokonaisarviointien tulokset

Poliisilaitoksessa ei toteutettu vuoden 2017 aikana yksikköä koskevia arviointeja tai selvityksiä kuten henkilöstöbarometria.

1.8 Yhteenveto havaituista väärinkäytöksistä

Raportoidaan koko poliisikonsernin toimintakertomuksessa.

Lounais-Suomen poliisilaitos vahvistaa oheisen vuoden 2017 toimintakertomuksen.

Turussa 22.2.2018

Poliisipäällikkö Tapio Huttunen

LIITTEET: Lounais-Suomen poliisilaitoksen kokonaiskustannusten raportti

Liite 1. Lounais-Suomen poliisilaitoksen kokonaiskustannusten raportti

KUSTANNUSRAPORTTI 2017 — **Kaikki momentit yhteensä**

KOKONAISKUSTANNUKSET

Yksikkö

LOUNAIS-SUOMEN POLIISILAITOS

Selite	2015	2016	2017 Ei kohd. toiminto	2017 Avoin toiminto	2017 Valvonta	2017 Hälytystoiminta	2017 Rikostorjunta	2017 Lupapalvelut: Lupapalvelujen yhteinen	2017 Lupapalvelut: Lupapalvelut maksullinen	2017 Lupapalvelut: Lupapalvelujen maksuton	2017 Lupapalvelut: Lupapalvelujen erillistoiminnot	2017 Muut tehtävät	2017 Poliisikoulutus	2017 Ohjaustoiminnot	2017 Tukitoiminnot	2017 Ydintoimintojen tietojärjestelmät	2017 Tukitoiminnot yhteensä	2017 Yhteensä
TUOTOT																		
Maksullisen toiminnan tuotot	8 285 715	6 396 695	0	0	60 952	0	0	0	5 583 414	0	0	38 437	0	0	0	0	0	5 687 803
Liiketaloudellisten suoritteiden tuotot	11 264	45 062	0	0	32 854	0	0	0	0	0	0	3 924	0	0	0	0	0	36 778
Lupapalvelut	8 058 917	6 224 239	0	0	0	0	0	0	5 506 520	0	0	0	0	0	0	0	0	5 506 520
Ampuma-asemaksut									301 185							0	0	301 185
Henkilökorttimaksut									554 403							0	0	554 403
Passimaksut									1 278 020							0	0	1 278 020
Vakavan muut lupasuoritteet									140 139							0	0	140 139
Sähköiset lupamaksut									3 232 774							0	0	3 232 774
Muut julkisoikeudelliset suoritteet	215 535	127 394	0	0	28 098	0	0	0	81 894	0	0	34 513	0	0	0	0	0	144 504
Vuokrat ja käyttökorvaukset	21 369	4 262	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1 434	0	0	2 052	0	2 052	3 486
Muut tuotot	84 497	83 112	0	0	3 291	5 348	4 758	0	0	0	0	54 774	0	0	49 324	0	49 324	117 495
Satunnaiset tuotot	0	8 193	0	0	0	0	100	0	119	0	0	0	0	0	5 067	0	5 067	5 286
Rahoitus tuotot	0	71	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	1
TUOTOT YHTEENSÄ sisältää lupatuotot	8 391 581	6 492 338	0	0	64 243	5 348	4 858	0	5 583 534	0	0	94 645	0	0	56 443	0	56 443	5 814 070
TUOTOT YHTEENSÄ ilman lupatuottoja	332 666	268 093	0	0	64 243	5 348	4 858	0	82 014	0	0	94 645	0	0	56 443	0	56 443	307 550
KULUT																		
Aineet ja tarvikkeet	2 246 648	1 901 066	0	0	473 062	637 630	913 628	0	104 586	72 074	0	97 248	2	0	35 851	0	35 853	2 284 081
Aineet ja tarvikkeet (poltto ja voiteluaineet)	0	0	0	0	139 146	163 188	105 748	0	5 642	0	0	37	0	0	16 928	0	16 928	430 677
Aineet ja tarvikkeet (kiinteistökulut)	0	0	0	0	66 185	19 748	111 159	0	26 474	22 582	0	836	0	0	18 823	0	18 823	265 846
Aineet ja tarvikkeet (muut)	0	0	0	0	267 731	404 704	696 684	0	72 469	49 491	0	56 375	2	0	182	0	184	1 587 558
Henkilöstökustannukset	64 740 239	62 698 903	0	10 128 140	8 117 604	13 494 425	18 596 846	0	2 243 049	1 492 636	0	2 300 198	68 779	3 891	3 886 227	1 686	3 950 603	50 193 454
Henkilöstökustannukset (varsinaiset palkat)	0	0	0	0	4 406 163	8 420 302	13 276 430	0	1 721 571	1 152 119	0	1 775 529	45 363	3 081	2 995 043	1 239	3 044 735	33 797 249
Virkasuhteisten työaika- ja suoriteper. lis	0	0	0	0	2 074 317	2 225 966	1 158 482	0	11 031	0	0	0	0	0	5 515	0	5 515	5 615 334
Virkasuhteisten ylityökorvaukset	0	0	0	0	278 526	298 851	160 524	0	1 481	0	0	0	0	0	741	0	741	740 562
Lomaraha	0	0	0	1 521 389	159 073	388 434	599 853	0	77 120	51 966	0	80 036	2 050	136	134 779	56	137 024	1 524 726
Sairausajalta	0	0	0	933 082	121 489	232 159	366 485	0	47 843	31 803	0	49 054	1 251	85	82 870	34	84 240	933 082
Muut henkilöstökustannukset	0	0	0	222 114	29 064	55 541	90 188	0	11 418	7 665	0	11 728	298	20	19 803	8	20 131	225 672
Henkilösivukulut	0	0	0	7 451 554	1 011 399	1 885 926	2 911 674	0	373 151	249 775	0	384 863	9 838	668	649 172	269	659 946	7 476 135
Lomapalkkavelan muutos	0	0	0	0	-2 526	-4 828	-7 588	0	-966	-869	0	-1 012	-26	-2	-1 700	-1	-1 729	-19 303
Vuokrat	4 554 283	4 095 601	0	0	919 716	258 896	1 578 484	0	363 587	303 287	0	9 047	0	0	508 130	0	508 130	3 947 147
Vuokrat kiinteistökulut	0	0	0	0	608 749	258 887	1 522 141	0	362 587	303 287	0	8 732	0	0	257 800	0	257 800	3 628 153
Kuljetusvälineiden vuokrat	0	0	0	0	958	0	56 270	0	0	0	0	308	0	0	12 134	0	12 134	69 877
Muut vuokrat	0	0	0	0	10 008	8	72	0	1 000	0	0	33	0	0	238 197	0	238 197	249 316
Palveluiden ostot	4 932 742	5 382 004	0	0	446 354	567 644	1 727 656	0	993 161	95 885	0	211 528	1 881	122	170 585	49	172 558	4 220 781
Kuljetusvälineiden korjaus- ja kunnossapitopa.	0	0	0	0	120 841	164 632	80 108	0	4 275	3 563	0	1 128	0	0	12 825	0	12 825	387 863
Palveluiden ostot kiinteistökulut	0	0	0	0	135 838	38 612	227 096	0	54 078	48 129	0	20 401	0	0	38 450	0	38 450	560 602
Muut palveluiden ostot	0	0	0	0	188 675	364 400	1 420 387	0	940 808	45 764	0	189 999	1 881	122	119 310	49	121 283	3 272 316
Muut kulut	851 022	881 788	0	0	289 885	145 500	208 473	0	30 636	16 948	0	174 384	1 925	34	32 965	14	34 937	900 742
Sisäiset kulut	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	47 838	0	47 838	47 838
Kiinteistökulut yhteensä (inforivi)	0	0	0	0	1 110 771	317 245	1 858 438	0	443 139	377 998	0	29 943	0	0	315 072	0	315 072	4 454 602
TOIMINNAN KULUT YHTEENSÄ	66 849 766	64 567 523	0	10 128 140	10 246 521	16 054 086	23 023 382	0	3 741 017	1 988 823	0	2 792 406	62 506	4 148	4 681 688	1 668	4 749 918	61 694 063
Rahoituskulut	0	0	0	0	0	0	67	0	11	0	0	68	0	0	443	0	443	589
Satunnaiset kulut	0	0	0	0	38	4 151	386	0	1 117	0	0	654	0	0	3 161	0	3 161	9 562
Poistot ja menojen siirrot	0	0	0	0	246 213	332 941	246 213	0	582 630	169 022	0	0	0	0	58 485	0	58 485	1 736 514
Korot	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Yleiset kulut	0	0	0	0	1 354 284	2 587 622	4 087 187	0	996 170	531 119	0	542 586	13 943	947	511 408	381	525 675	11 005 877
KUSTANNUKSET YHT.	79 785 383	77 471 903	0	10 128 140	11 846 963	18 049 146	27 337 147	0	6 320 965	2 686 964	0	3 336 724	76 459	5 096	5 696 094	2 049	5 779 687	74 346 595
Kustannukset ilman laskennallisia eriä	66 885 297	65 273 612	0	10 128 140	10 249 078	15 063 113	23 031 336	0	3 743 112	1 987 482	0	2 794 141	62 532	4 150	4 688 901	1 669	4 756 252	61 623 512
INVESTOINNIT	0	64 165	0	0	0	0	48 340	0	0	0	0	0	0	0	37 916	0	37 916	86 256
Kuljetusvälineet	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Tieto/viestintälaitt.järj	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Kalusteet	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Muut investoinnit	0	0	0	0	0	0	48 340	0	0	0	0	0	0	0	37 916	0	37 916	86 256
NETTOKÄYTTÖ LUPATUOTOILLA	68 326 864	65 166 153	0	10 128 140	10 184 835	15 057 766	23 074 817	0	3 661 098	1 937 482	0	2 699 496	62 532	4 150	4 668 374	1 669	4 738 725	61 402 218
NETTOKÄYTTÖ ILMAN LUPATUOTTOJA	66 305 781	58 930 914	0	10 128 140	10 184 835	15 057 766	23 074 817	0	-1 845 422	1 987 482	0	2 699 496	62 532	4 150	4 668 374	1 669	4 737 122	55 896 688

TUKITOIMINTOJEN VYÖRYTYS			Ei kohd. toiminto	Avoin toiminto	Valvonta	Hälytystoiminta	Rikostorjunta	Lupapalvelujen yhteinen	Lupapalvelut maksullinen	Lupapalvelut maksuton	Lupapalvelut erillistoiminnot	Muut tehtävät	Poliisikoulutus	Ohjaustoiminnot	Tukitoiminnot	Tukitoimintojen tietojärjestelmät	Tukitoiminnot yhteensä	Yhteensä
																		Yhteensä
Kokonaistyöajat					178 093	338 472	531 129		69 388	46 041		71 092					122 085	1 362 273
Kokonaistyöaikojen %-osuudet					13 %	25 %	38 %		5 %	3 %		5 %					9 %	100 %
Prosessien osuudet ilman tukit.					14 %	27 %	42 %		6 %	4 %		6 %						100 %
Tukitoimintojen vyörytys					827 065	1 588 544	2 434 928		325 933	216 271		333 949						5 778 687
																		0
KUSTANNUKSET II (tukitoiminnot vyörytetty)					12 674 033	19 629 892	29 832 074	0	5 646 888	2 903 238	0	3 669 872						74 346 595